

# まとまらないチーム開発のすすめ ～殴り合いの議論を経て～

2017年4月13日

富士通株式会社 グローバルビジネス戦略本部

サービスプラットフォーム戦略企画室インキュベーションセンター

石松 春菜

## 最高のチームを目指す私の 悩みが解消した話

1. 最高のチーム（学生時代）
2. インキュベーションセンターでのチーム
3. 週替わりChore masterの影響
4. まとめ

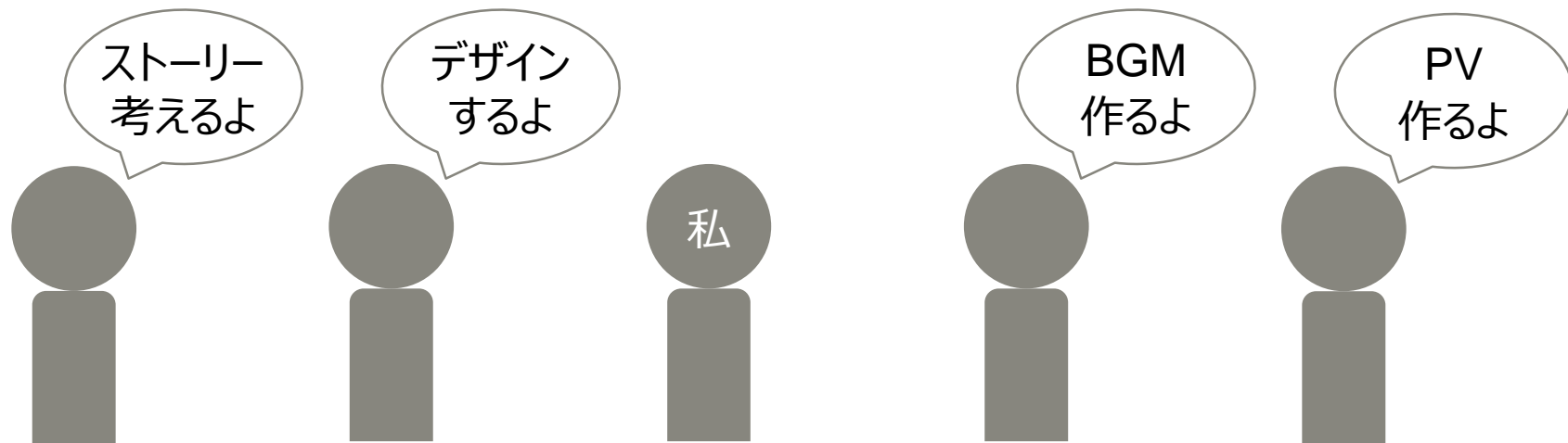
# 最高のチーム（学生時代）

## ■サークルにて

ゲームを作って  
コンテストに応募しよう

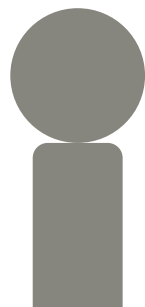
私

## ■サークルにて

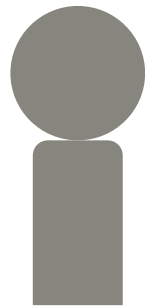


プロフェッショナル達が降臨

## ■サークルにて



ストーリー



デザイン



プログラミング

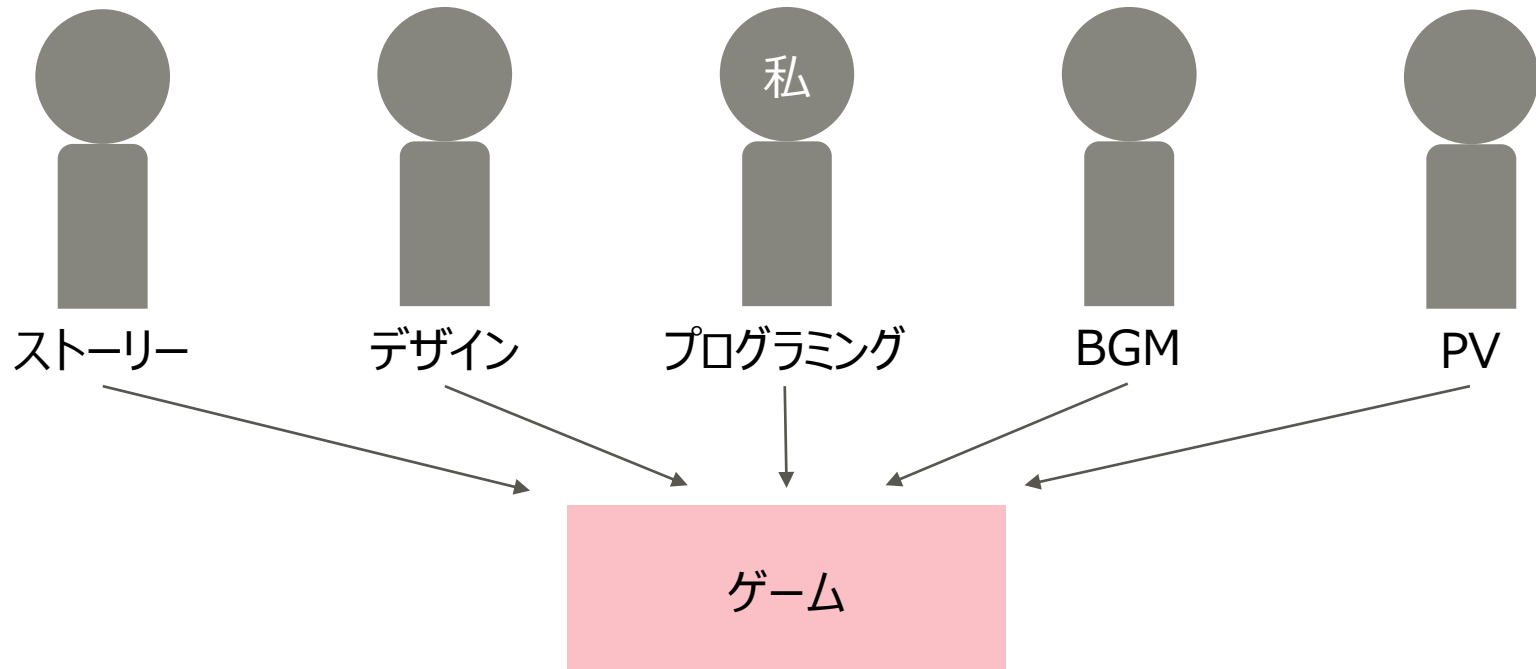


BGM



PV

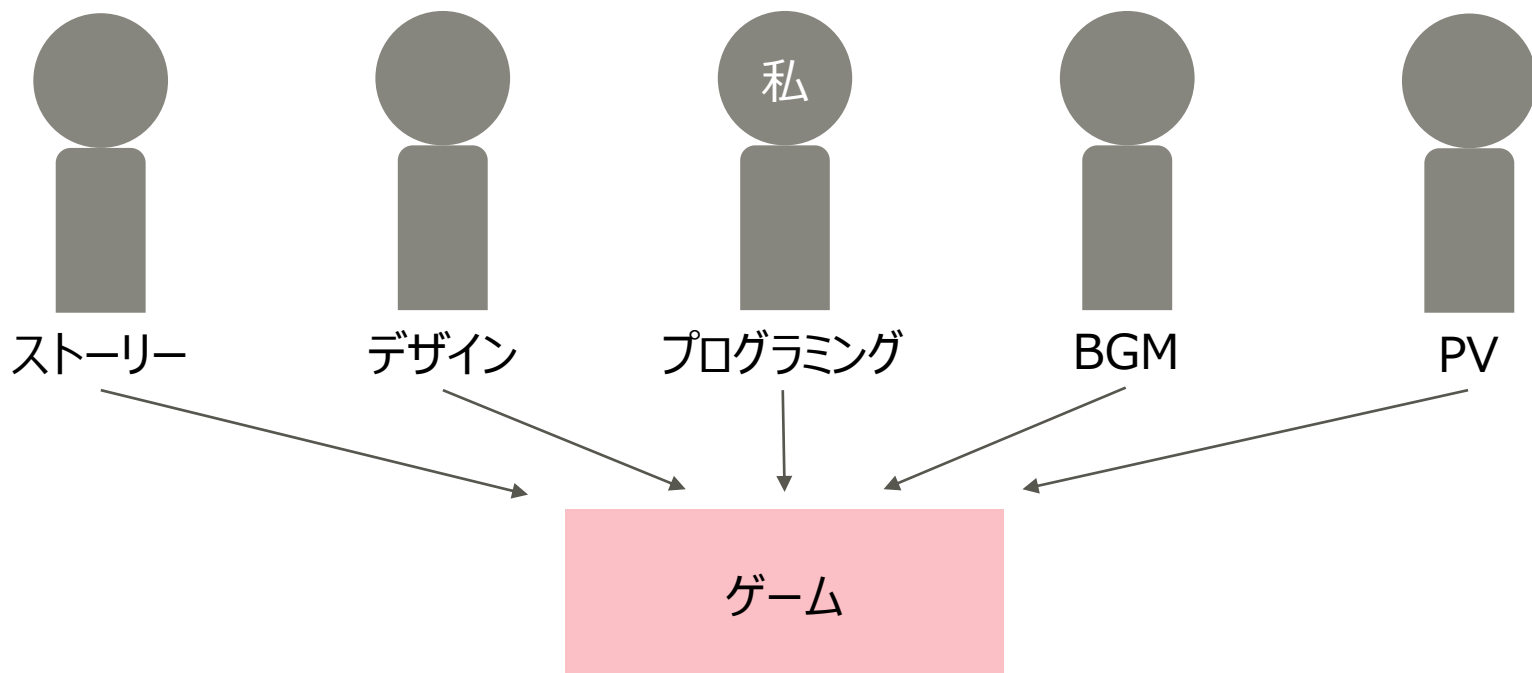
## ■サークルにて





## ■サークルにて

個の得意分野を活かすプロフェッショナル集団



## 最高のチーム

個の得意分野を活かすプロフェッショナル集団

- 個人の能力が高い
- 好きなようにできる
- 他のメンバーを信頼

## 最高のチーム

個の得意分野を活かすプロフェッショナル集団

- 個人の能力が高い
- 好きなようにできる
- 他のメンバーを信頼

- 個人の能力に依存
- 役割へのプライドが高い
- 助け合う必要がない

## 最高のチーム

個の得意分野を活かすプロフェッショナル集団

- 個人の能力が高い
- 好きなようにできる
- 他のメンバーを信頼

- **個人の能力に依存**
- 役割へのプライドが高い
- 助け合う必要がない

## ■うまくはまらなかったら…

間に合うか  
不明



ストーリー



見つからなかった

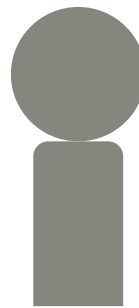
デザイン

私



プログラミング

何していいか  
わからない



BGM

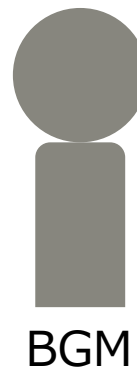
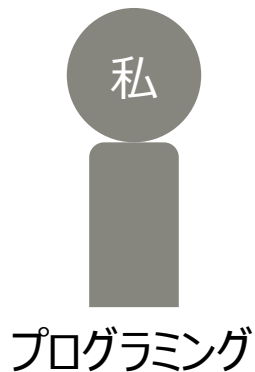
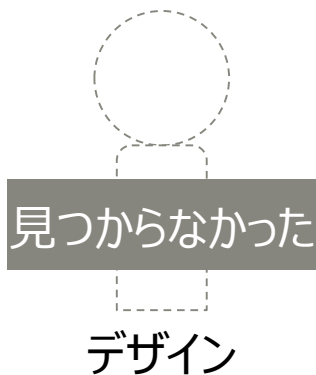
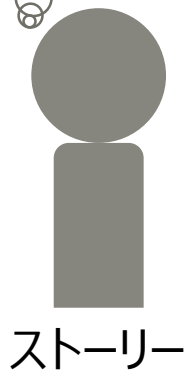


PV

## ■うまくはまらなかったら…

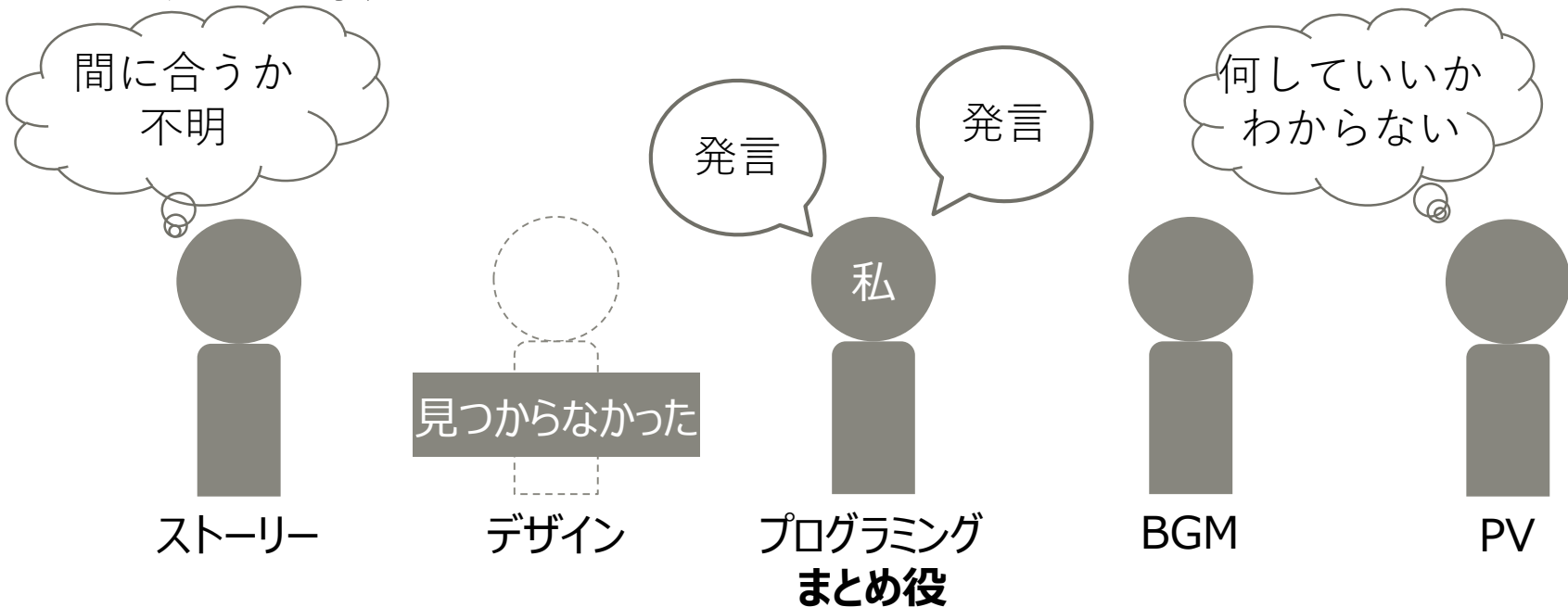
間に合うか  
不明

何していいか  
わからない

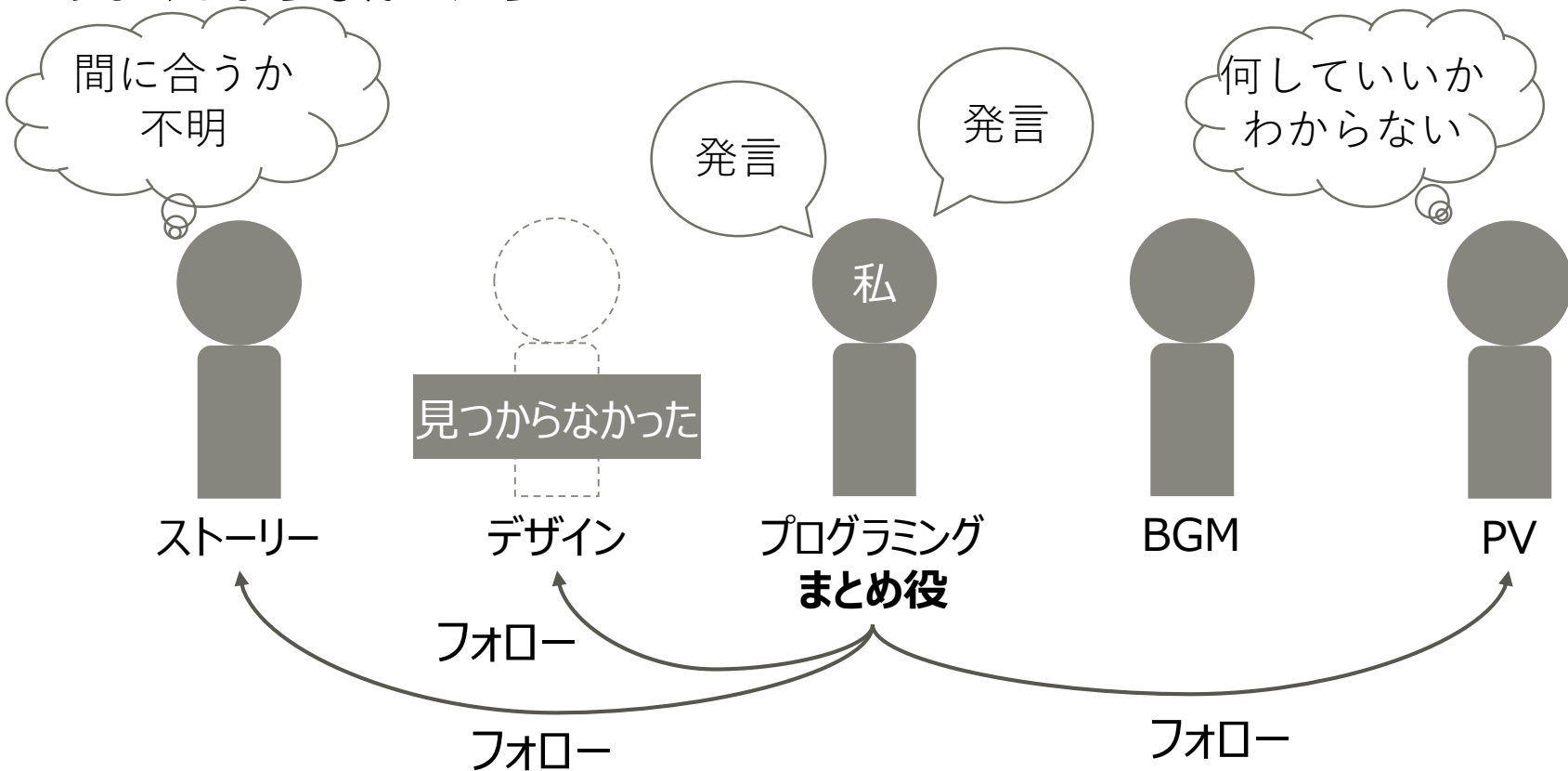


埋め合わせは誰がするの？

## ■うまくはまらなかったら…

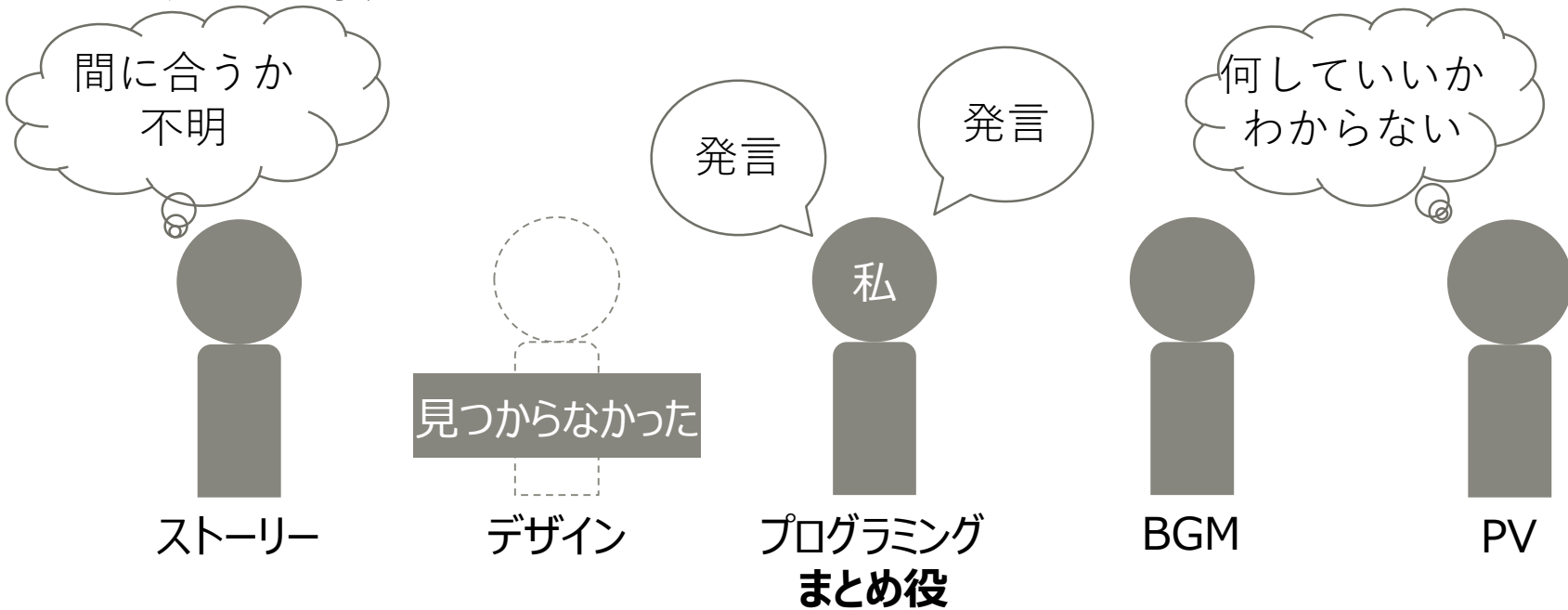


## ■うまくはまらなかったら…





## ■うまくはまらなかったら…



# フォロワーの負担が大きい

## 個の得意分野を活かすプロフェッショナル集団

になりそこなったら

- 個人の能力が高い
- 好きなようにできる
- 他のメンバーを信頼

- 個人の能力に依存
- 役割へのプライドが高い
- 助け合う必要がない

自分流に  
できる

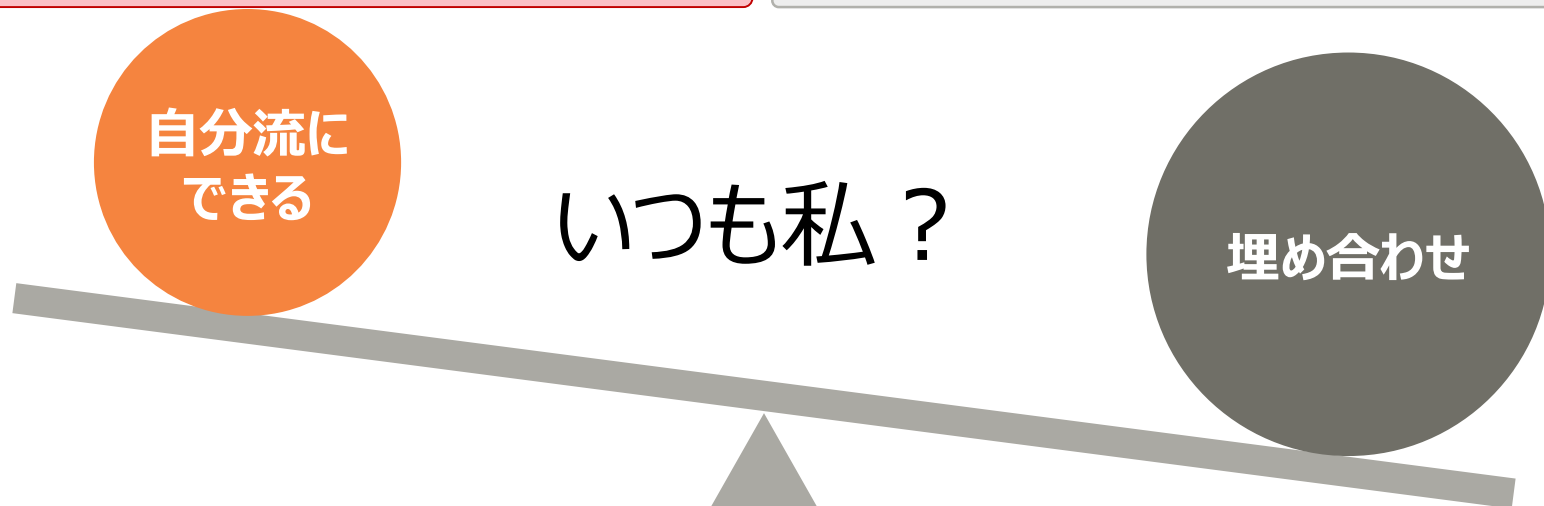
埋め合わせ

## 個の得意分野を活かすプロフェッショナル集団

になりそこなったら

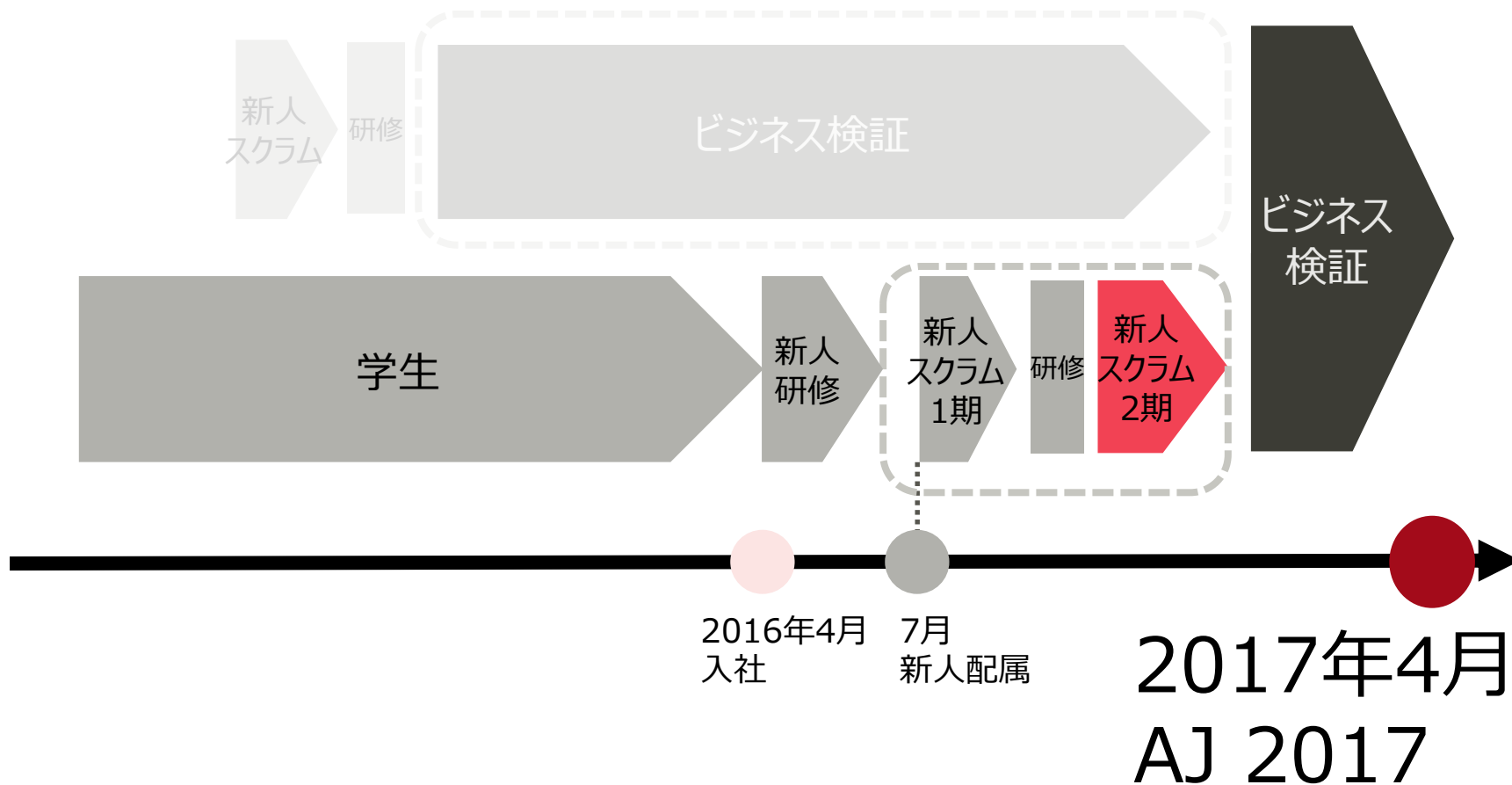
- 個人の能力が高い
- 好きなようにできる
- 他のメンバーを信頼

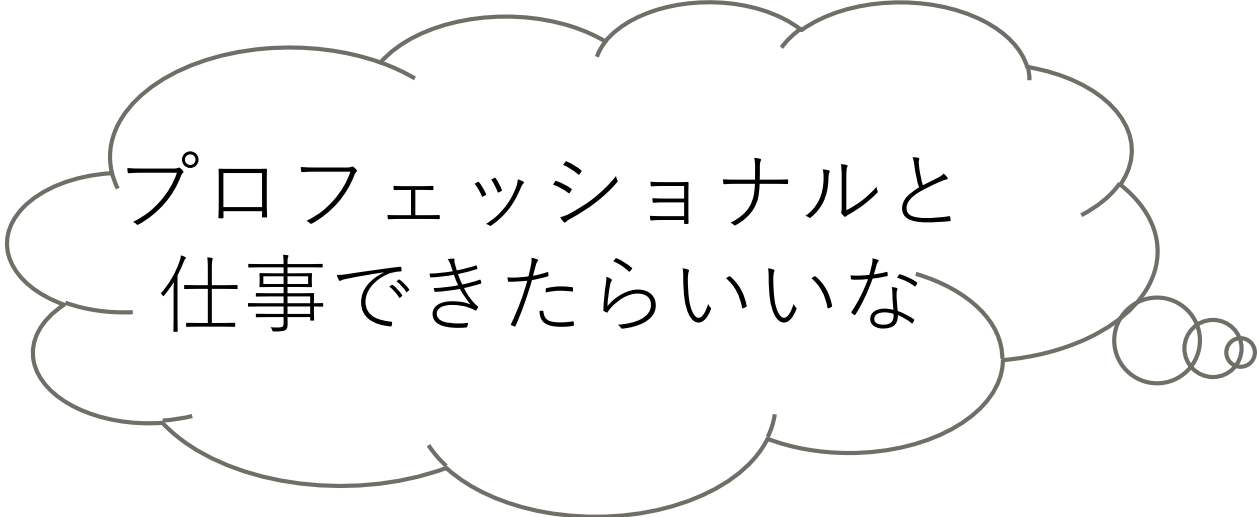
- 個人の能力に依存
- 役割へのプライドが高い
- 助け合う必要がない



# インキュベーションセンターでのチーム

# インキュベーションセンターでのチーム





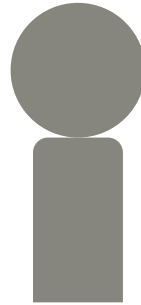
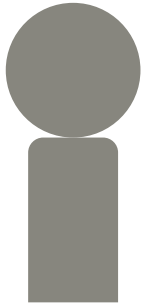
プロフェッショナルと  
仕事できたらいいな



私

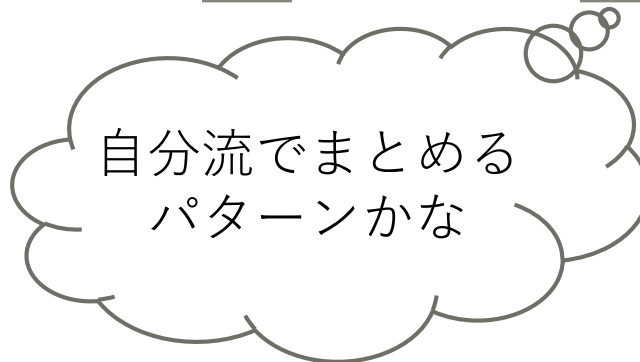
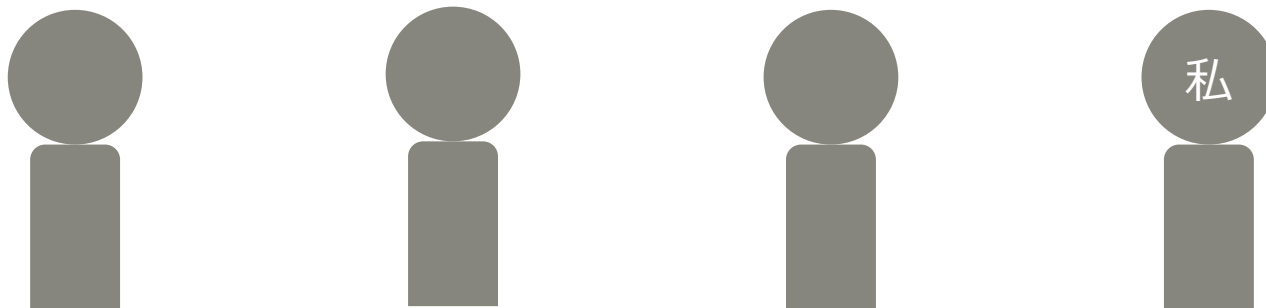
みんな新人エンジニア

---



## みんな新人エンジニア

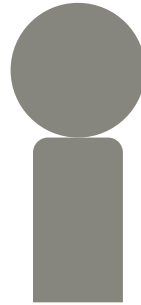
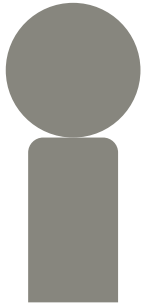
---

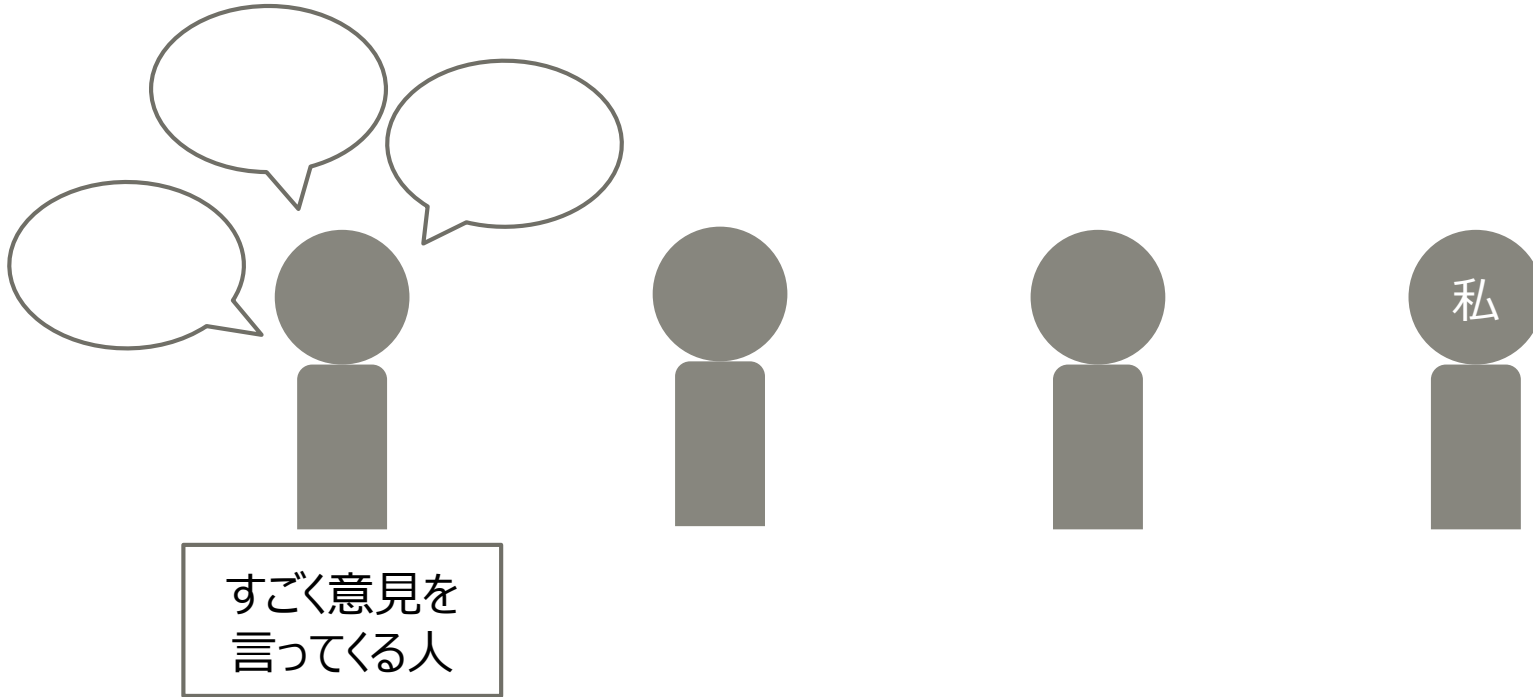


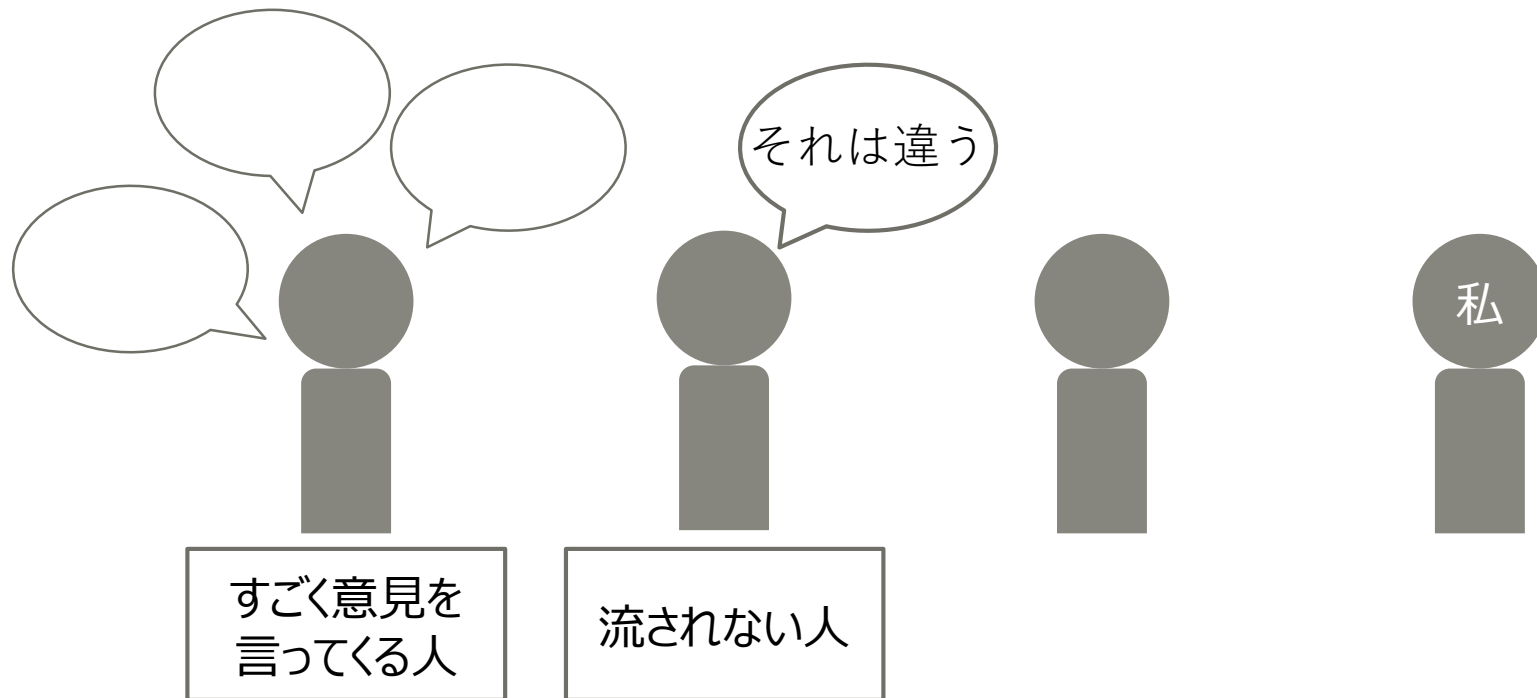


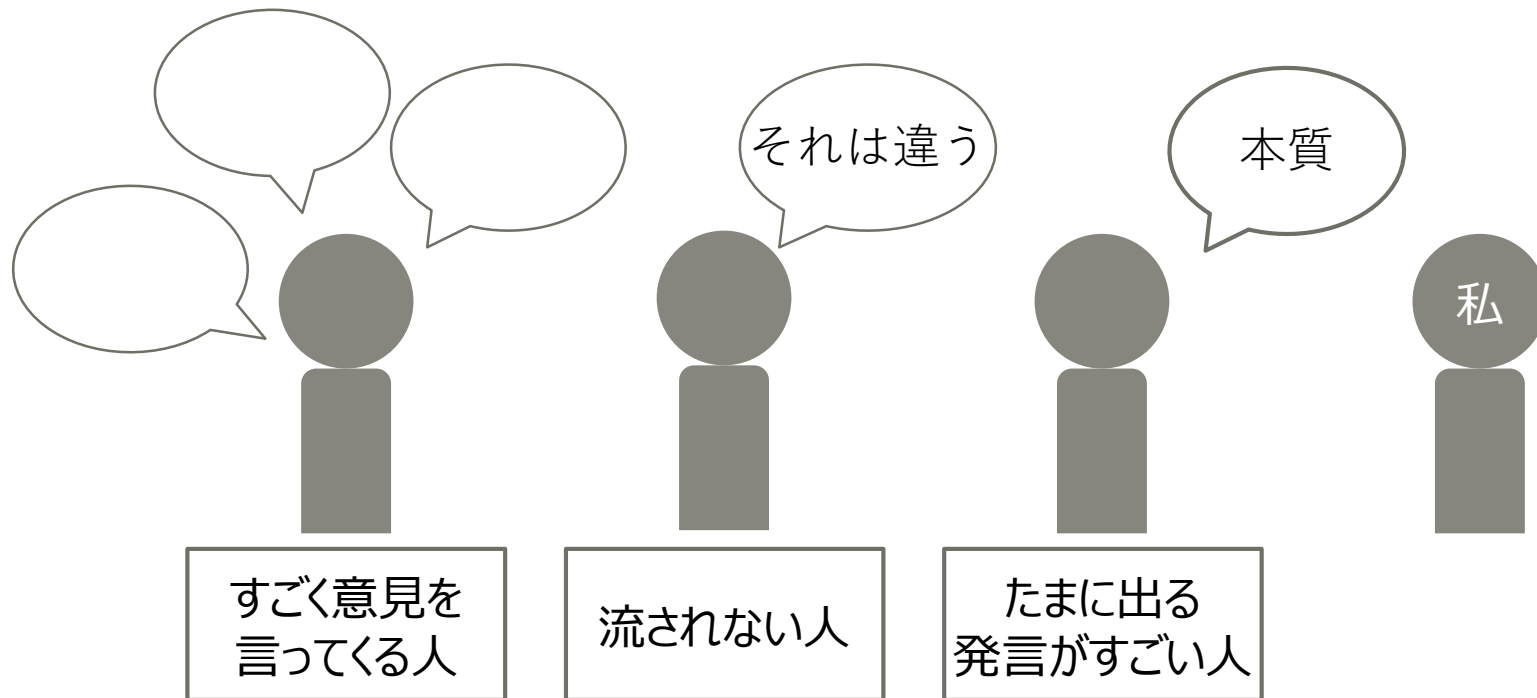
## 個性的なメンバー達

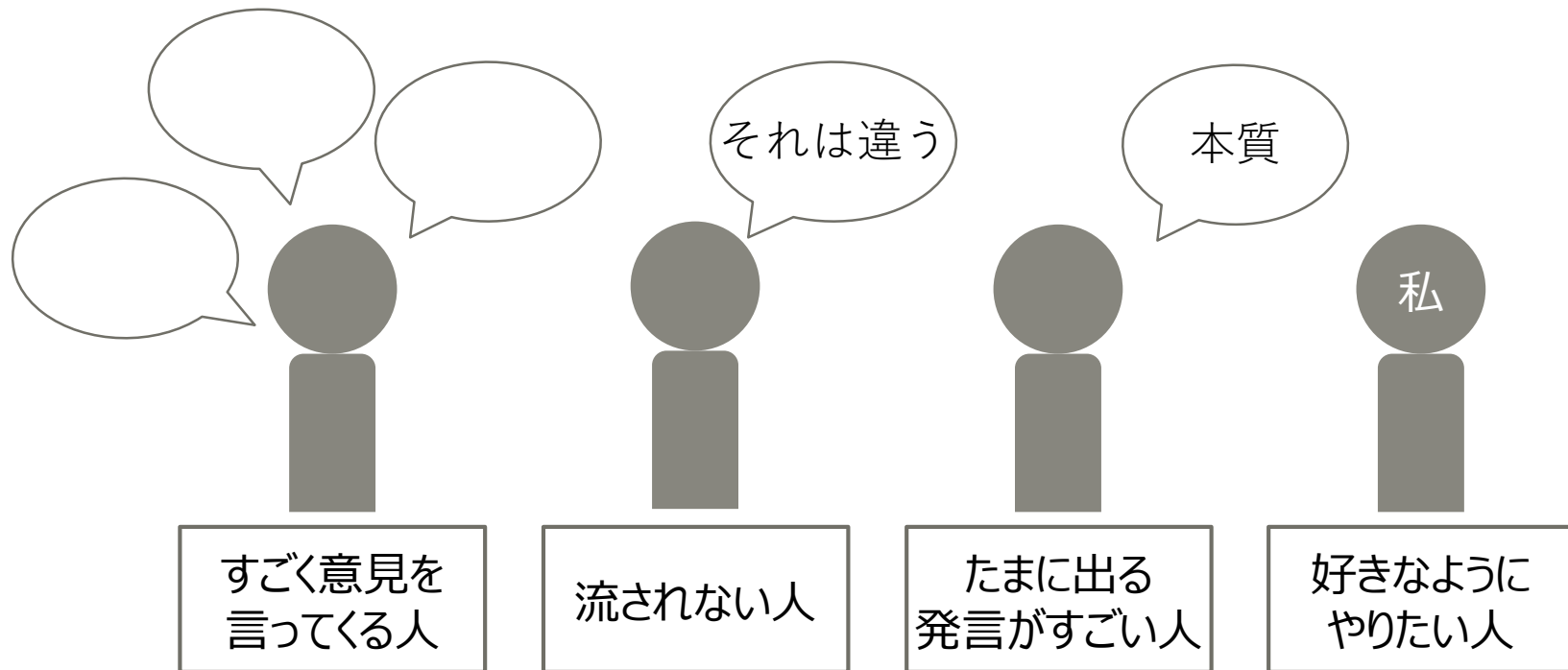
---

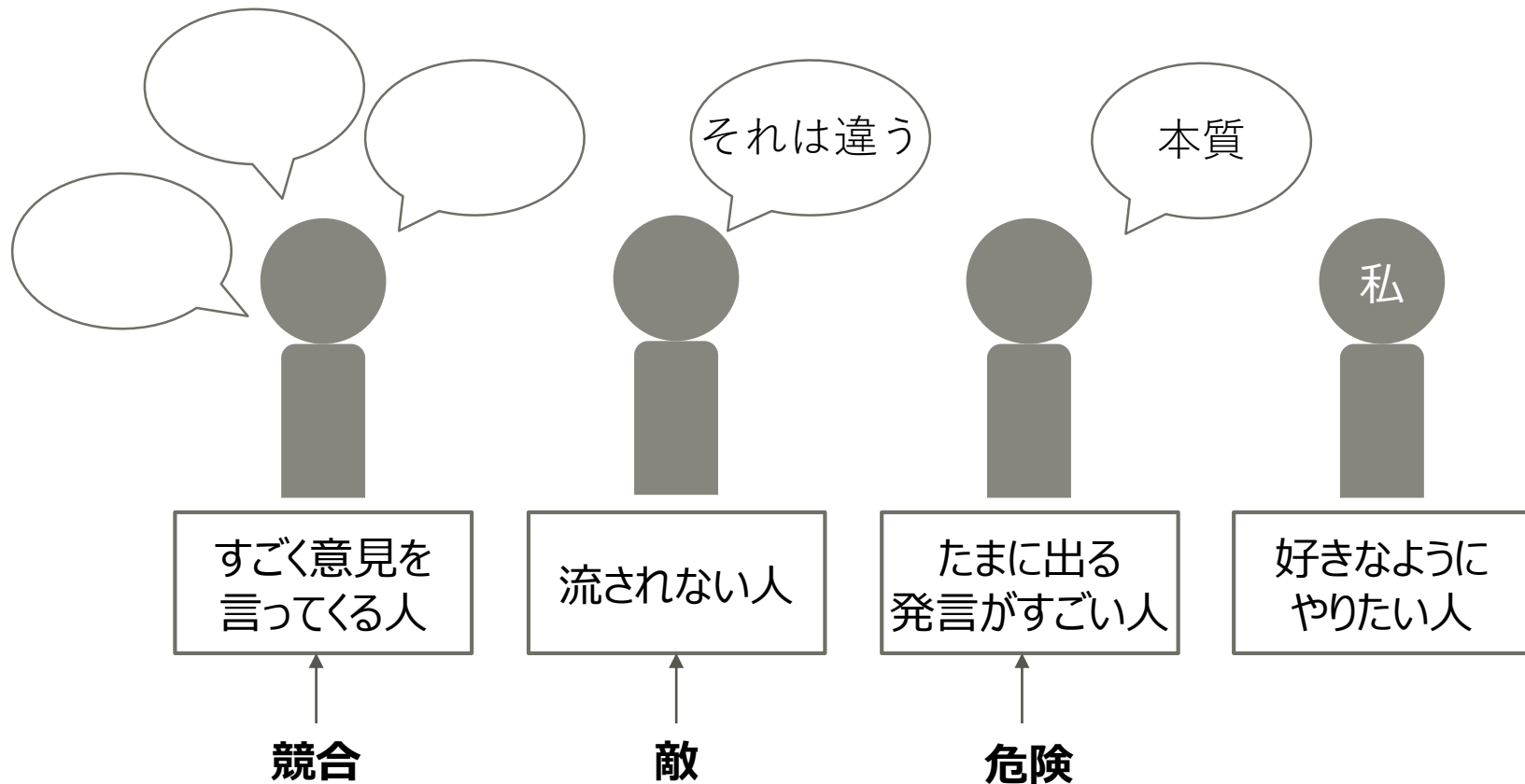


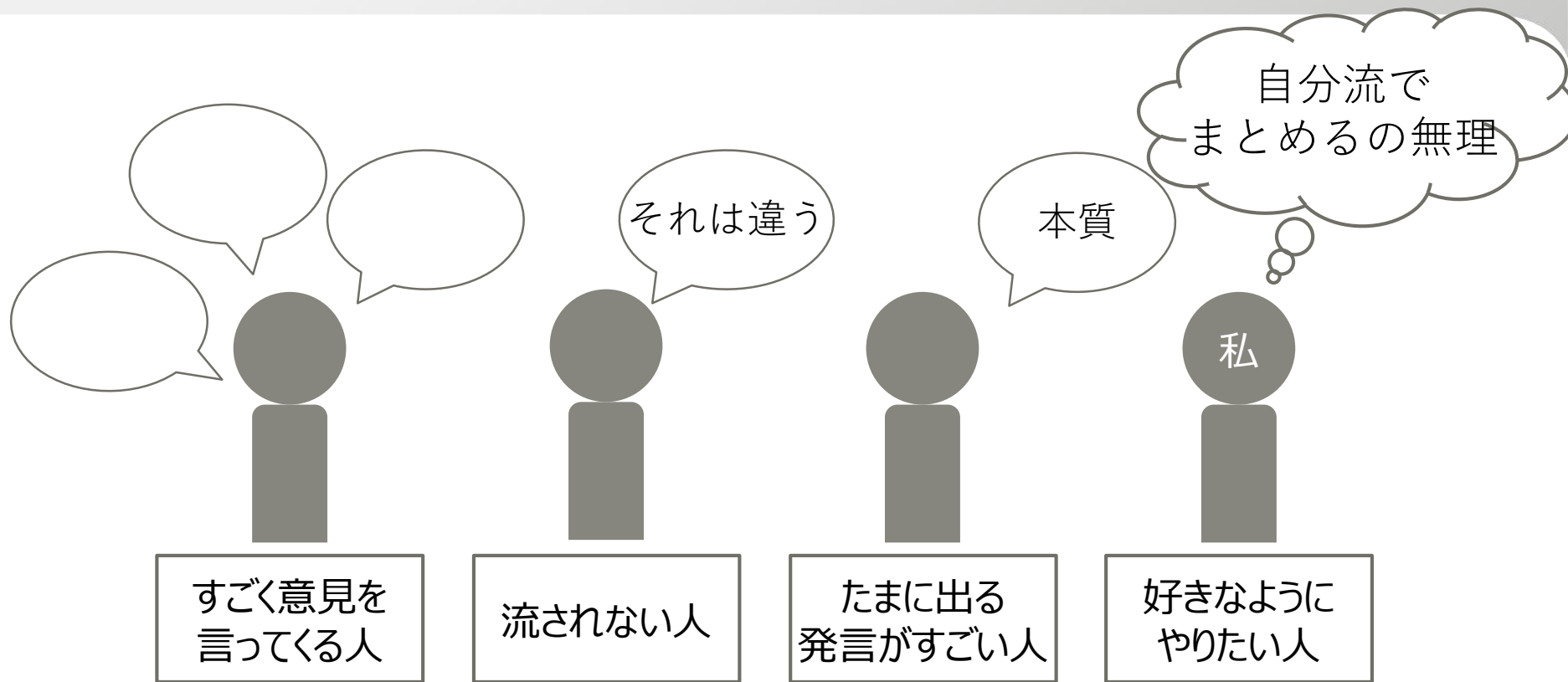




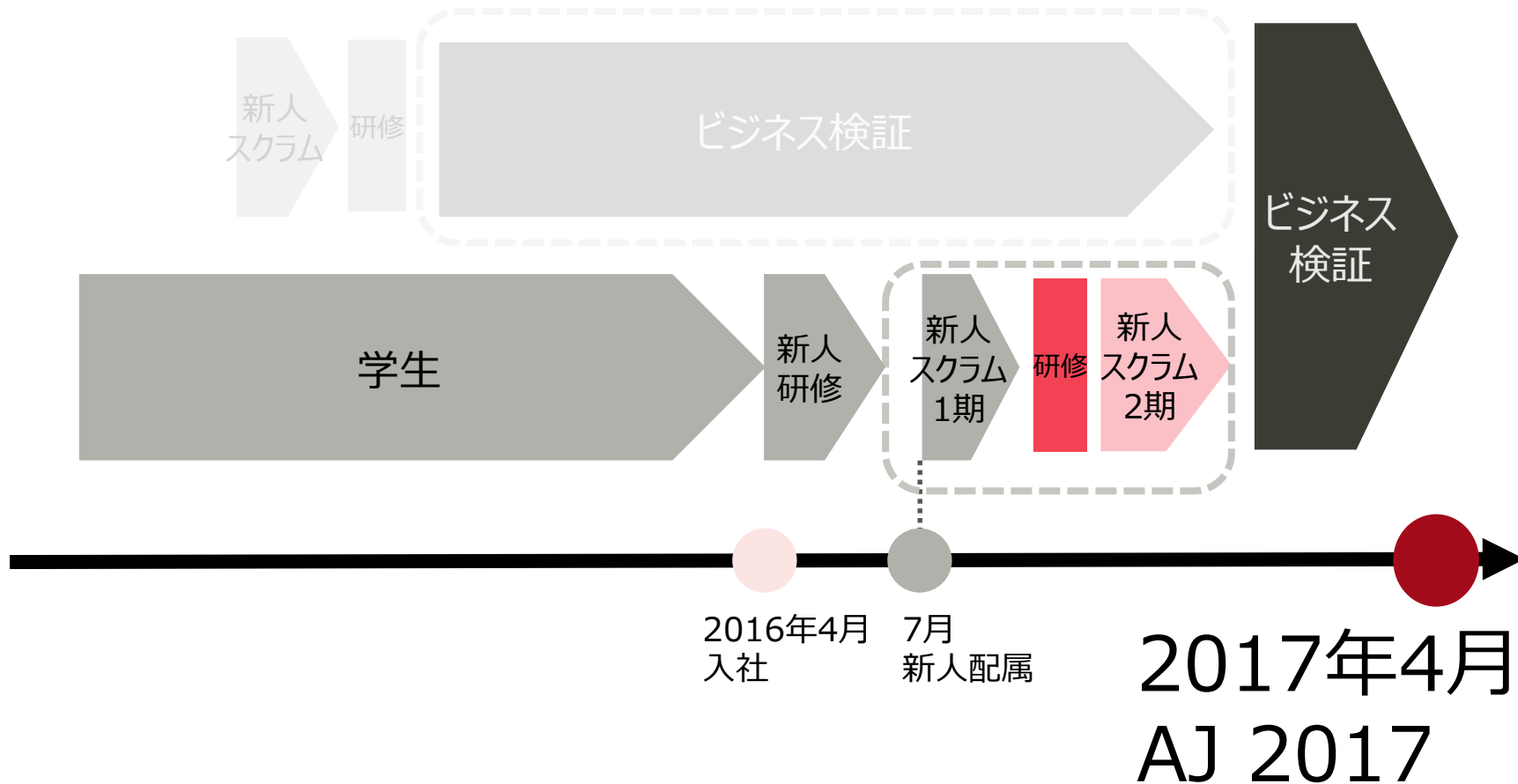








プロ集団でもない、まとめるのも難しい





## ■スクラム研修で学んで

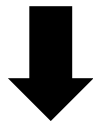


スクラムマスターって  
まとめ役より雑用？

雑用にしては  
偉そうな肩書じゃない？



### Scrum master



Chore(=雑用) master 任命

やること

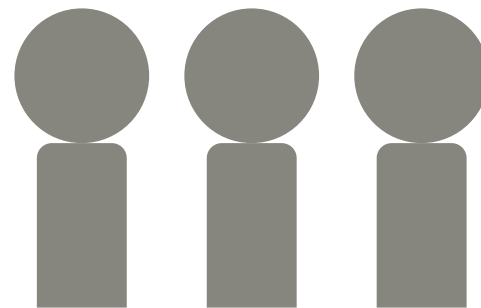
開発以外すべて！

一人だけ開発できないのは嫌だから  
週替わり専任で



一週間  
開発しません

この仕事は  
Choreにお任せしよう



開発チーム

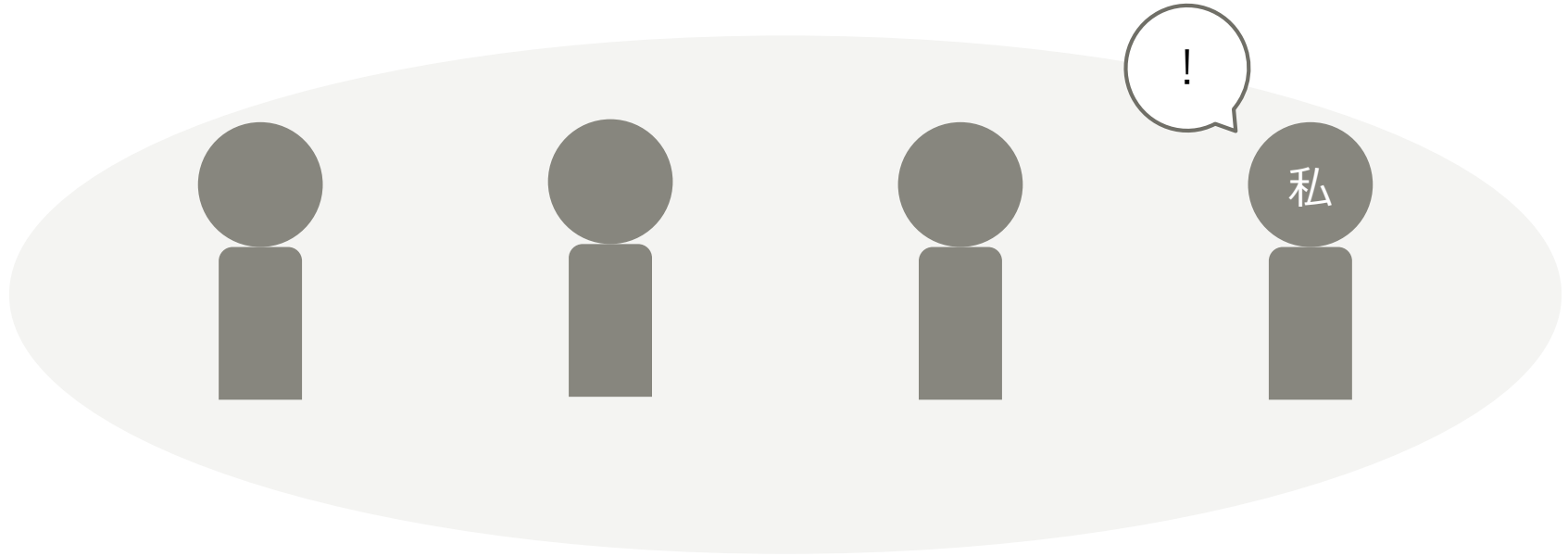
## ■ やることリスト

- たたき台作り（タスク案、発表資料案）
- かんばん、ホワイトボードの管理
- POとの連絡
- 会議のファシリテーター
- 報告会の発表者
- etc

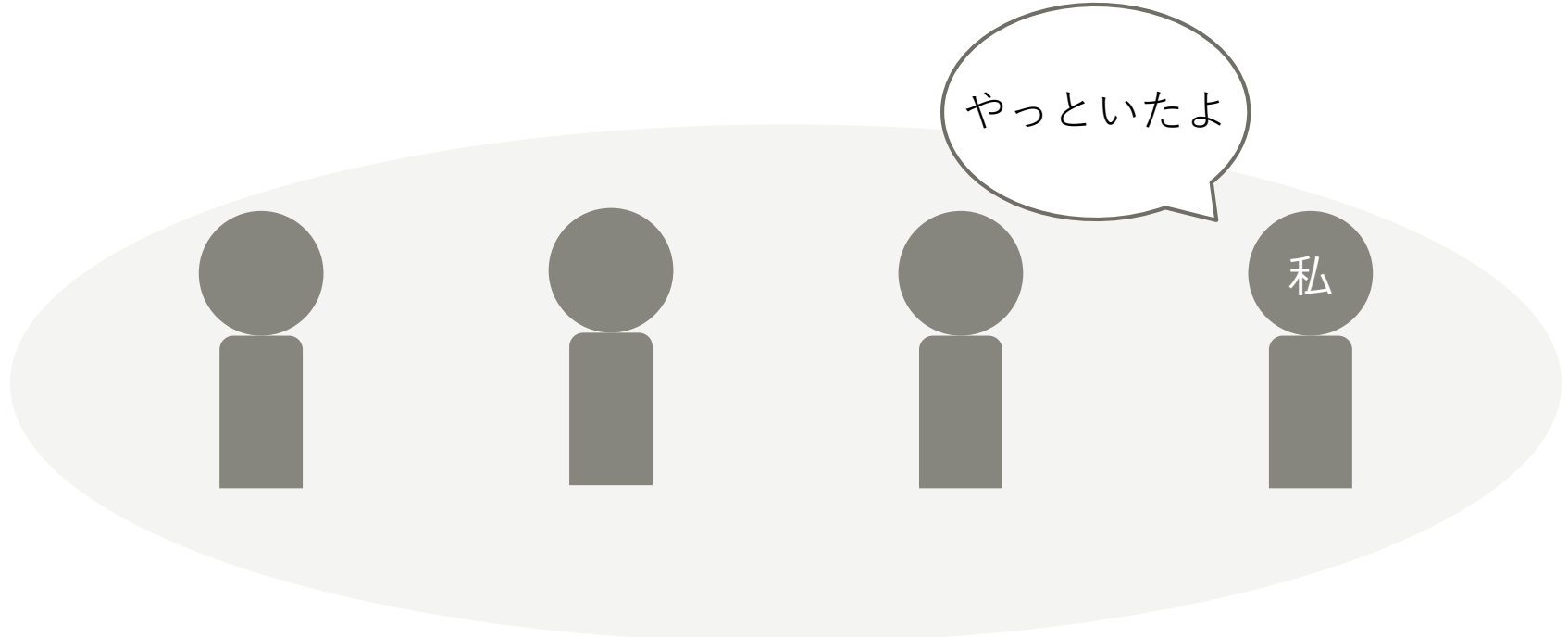
# 週替わり Chore masterの影響

# 埋め合わせを誰がするか

## ■ 今までなら

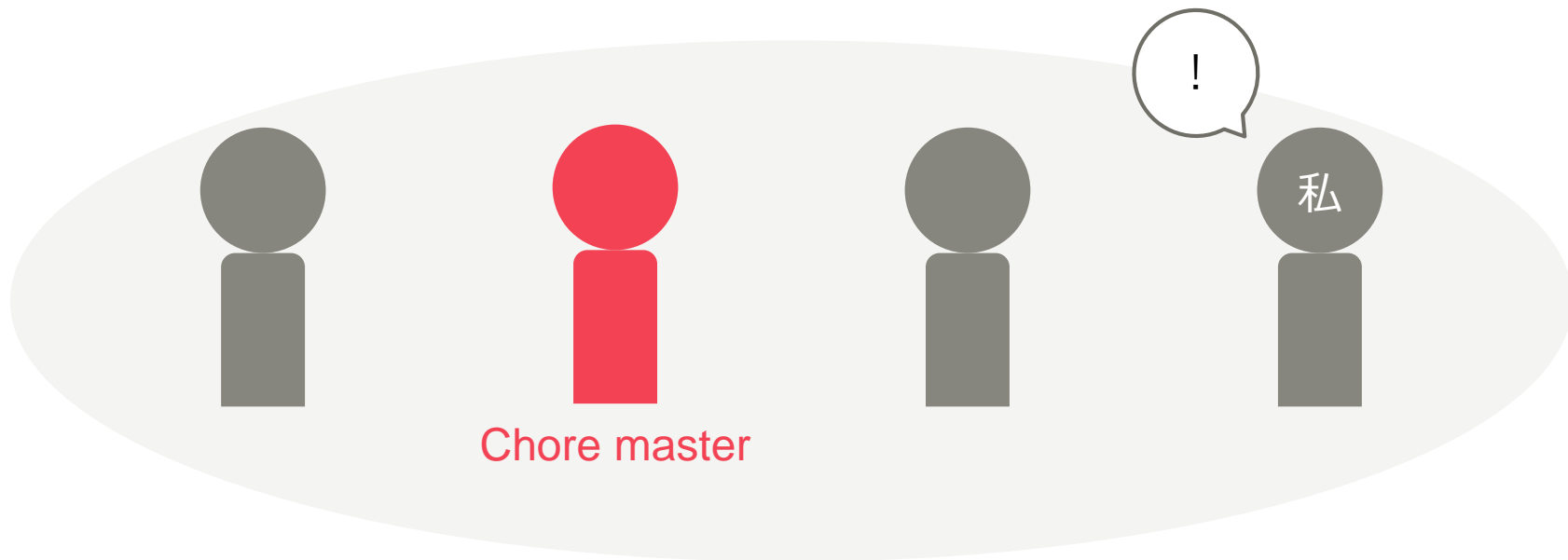


## ■ 今までなら



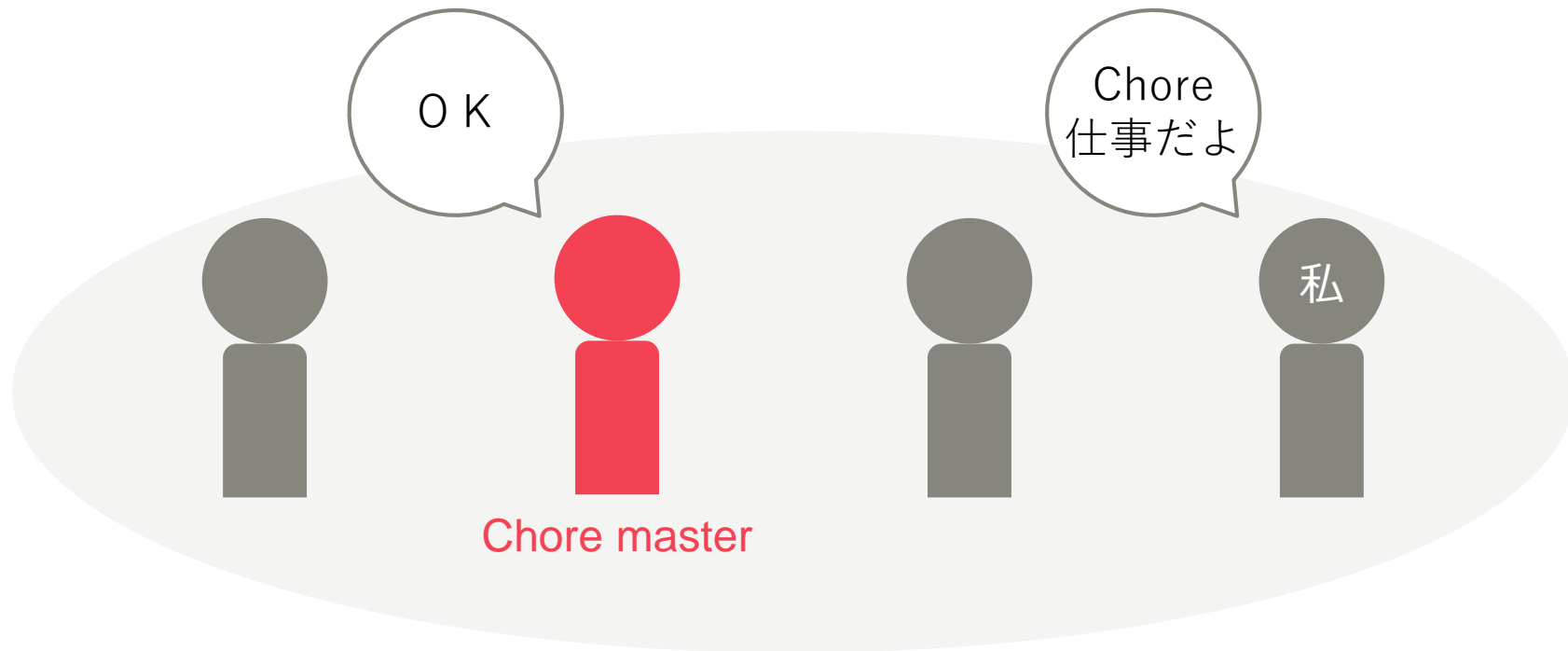
役割外の仕事の負担大

## ■Chore master導入後



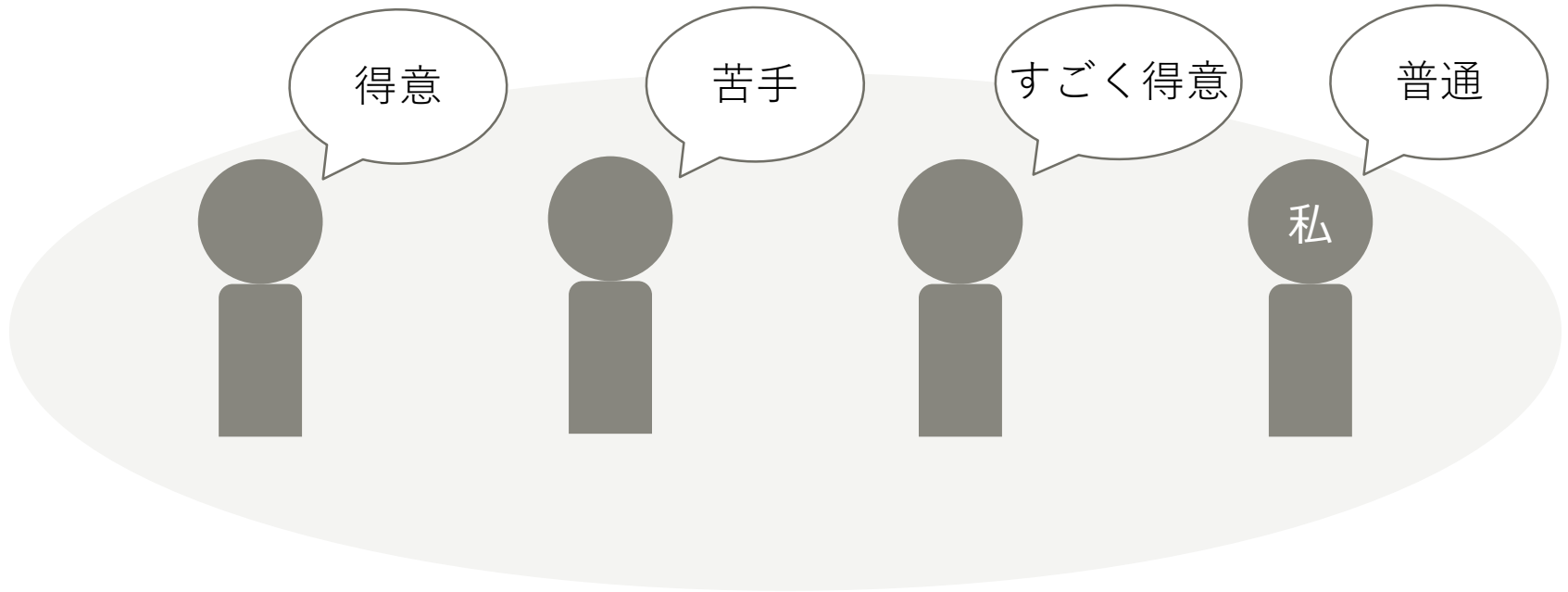
# 埋め合わせを誰がするか

## ■ 今までなら



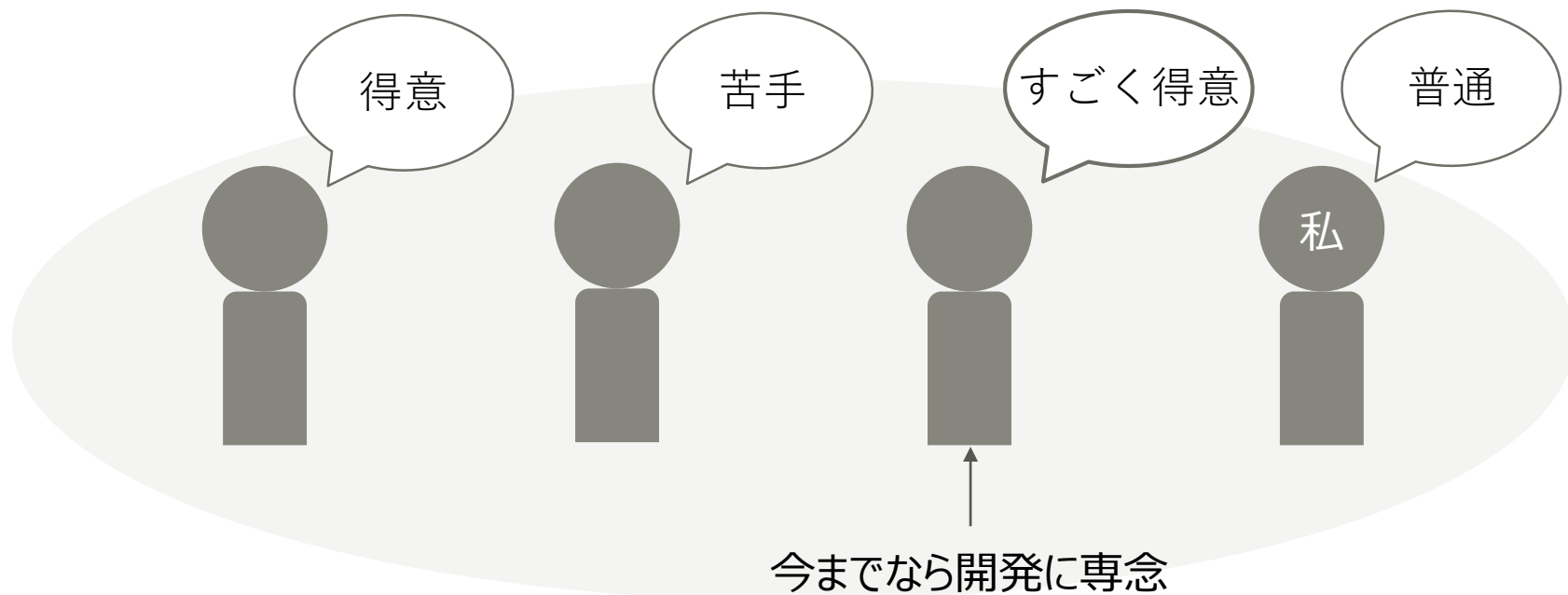
持ち回りで担当して負担が分散

## ■プログラミング得意ですか？

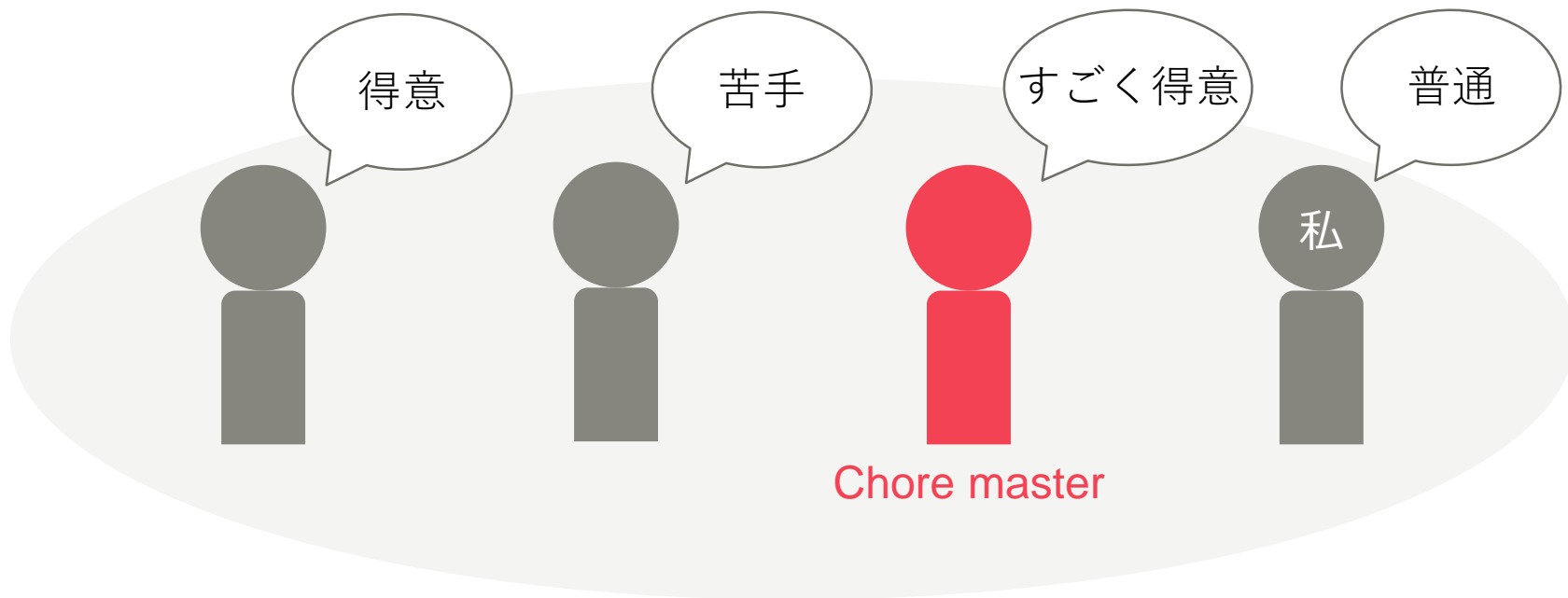




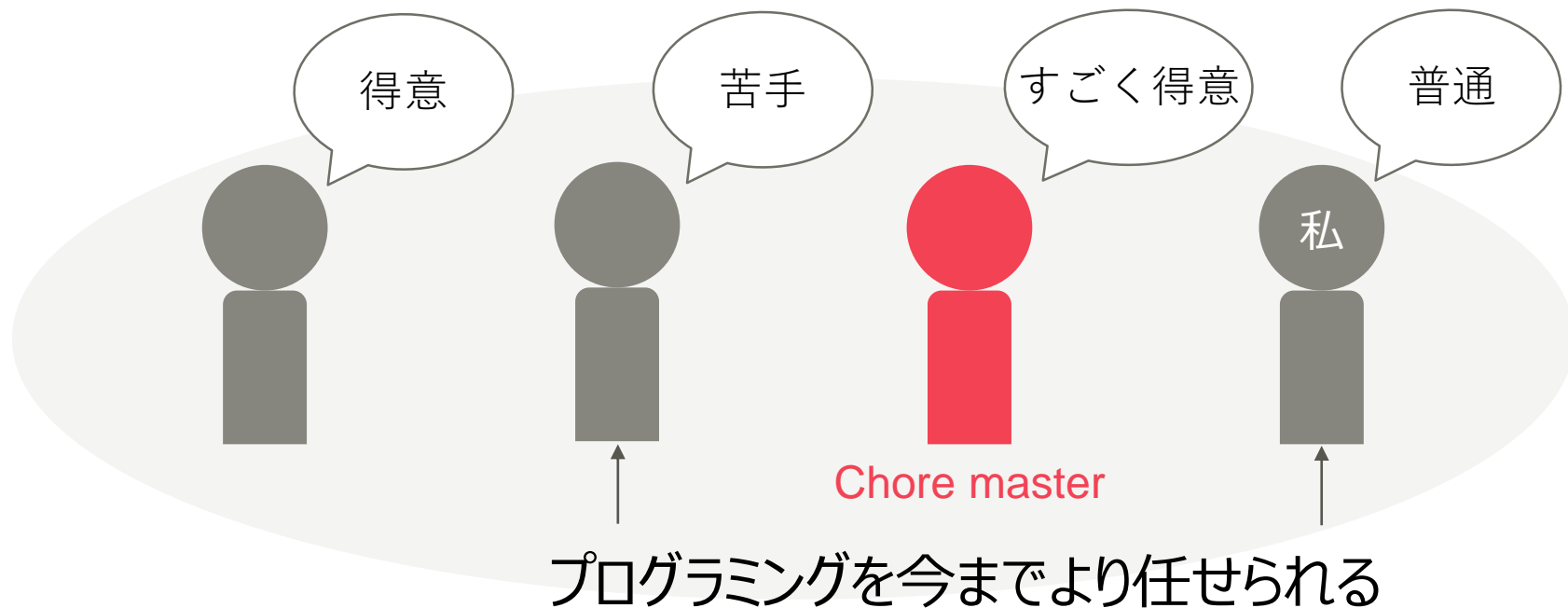
## ■プログラミング得意ですか？



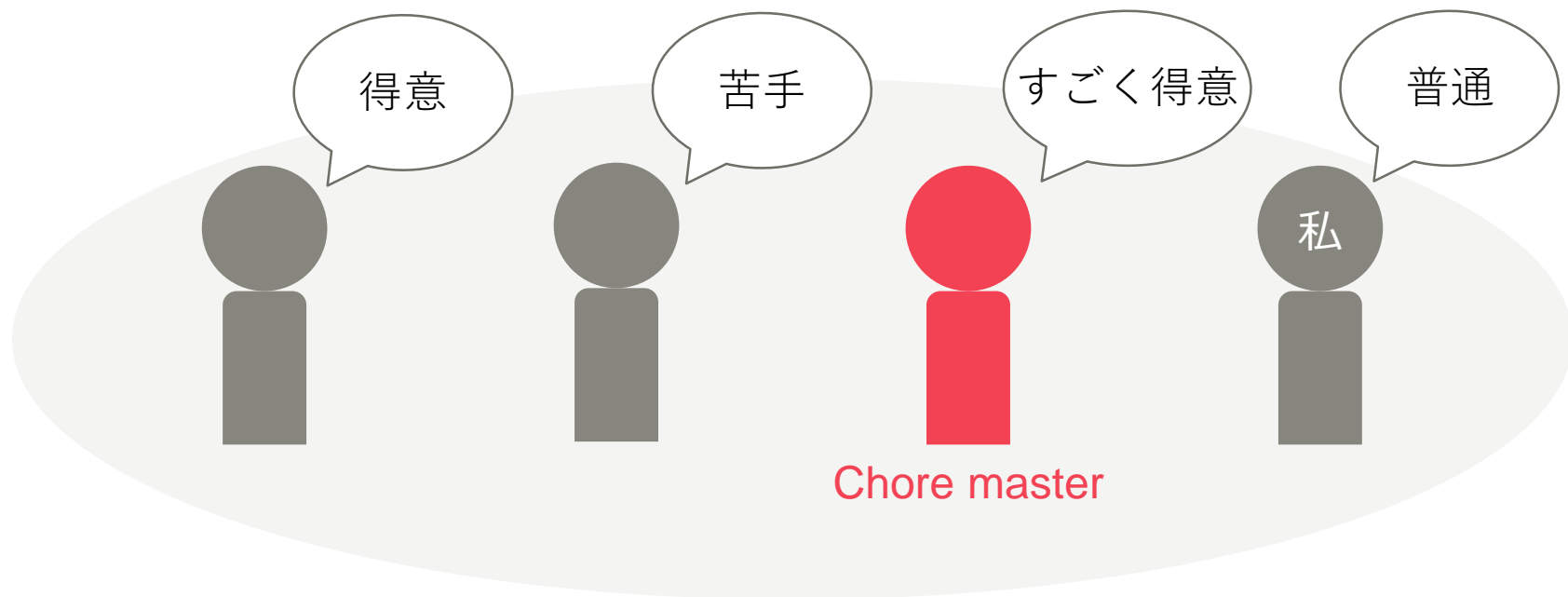
## ■プログラミング得意ですか？



## ■プログラミング得意ですか？

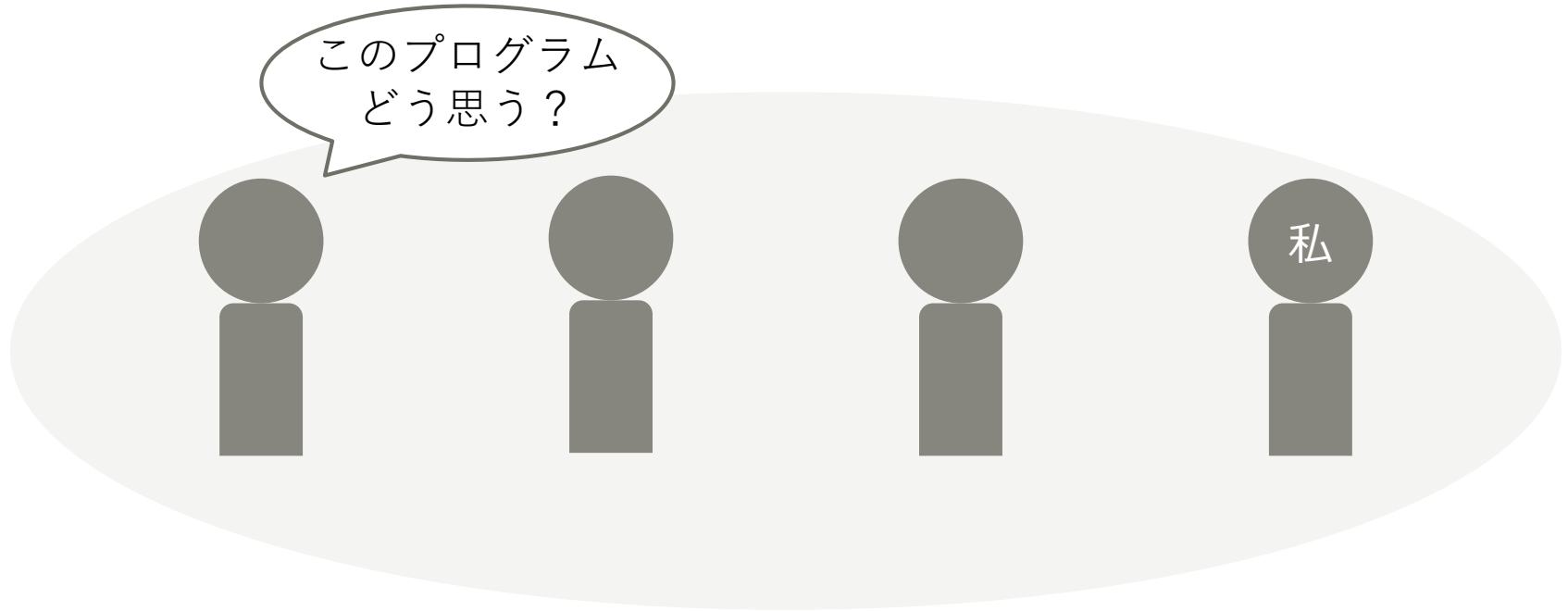


## ■プログラミング得意ですか？

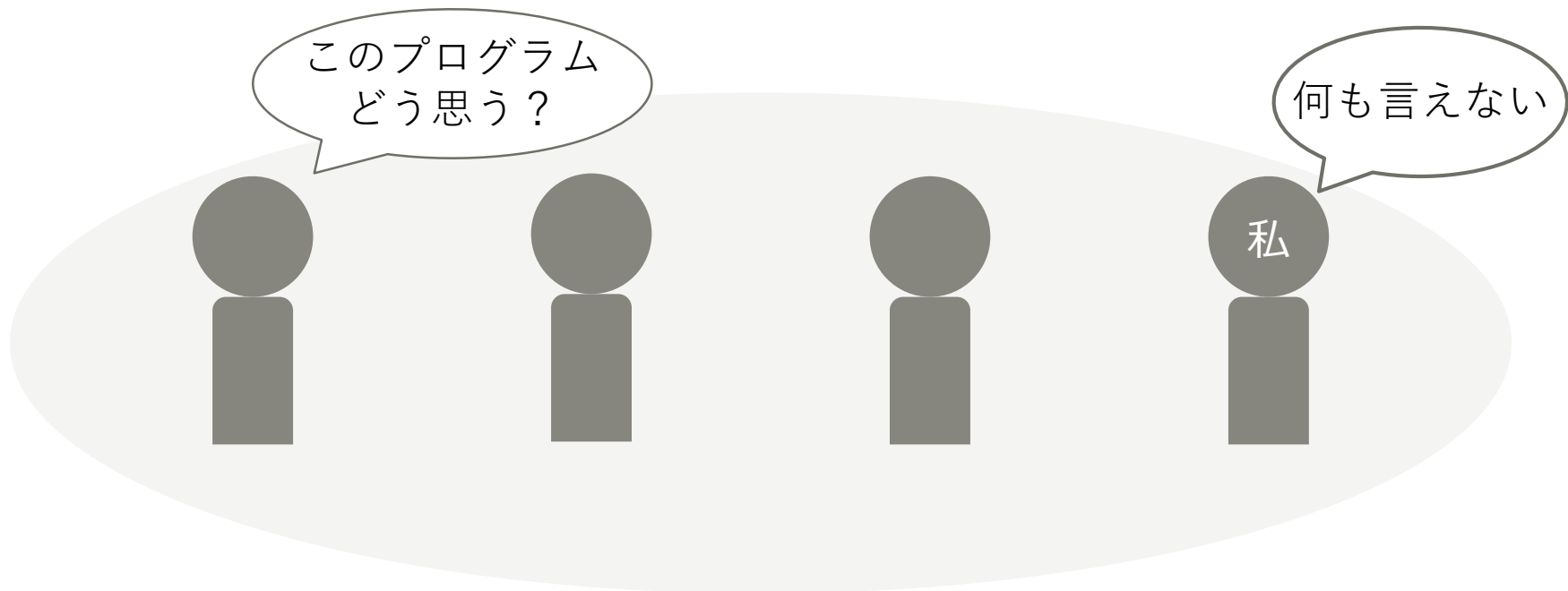


成長と助け合いの機会

## ■ プログラムについての意見を求められた時

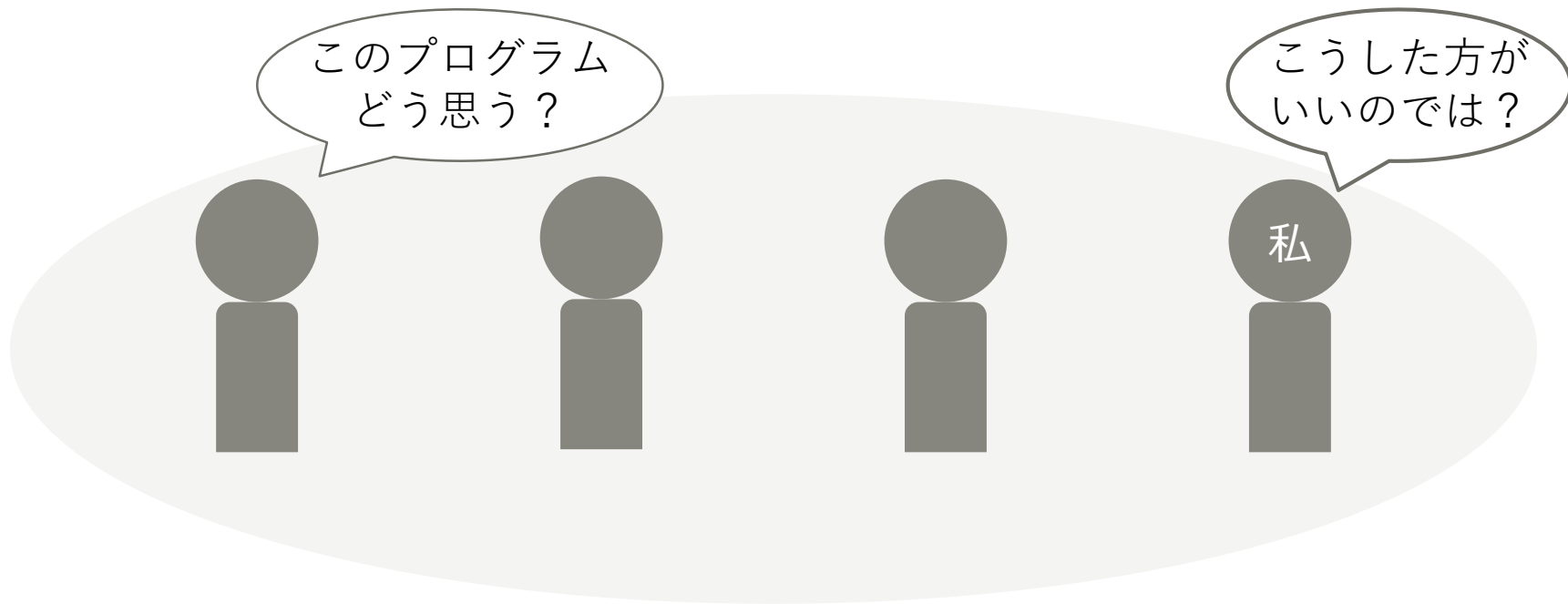


## ■ 今まではなら

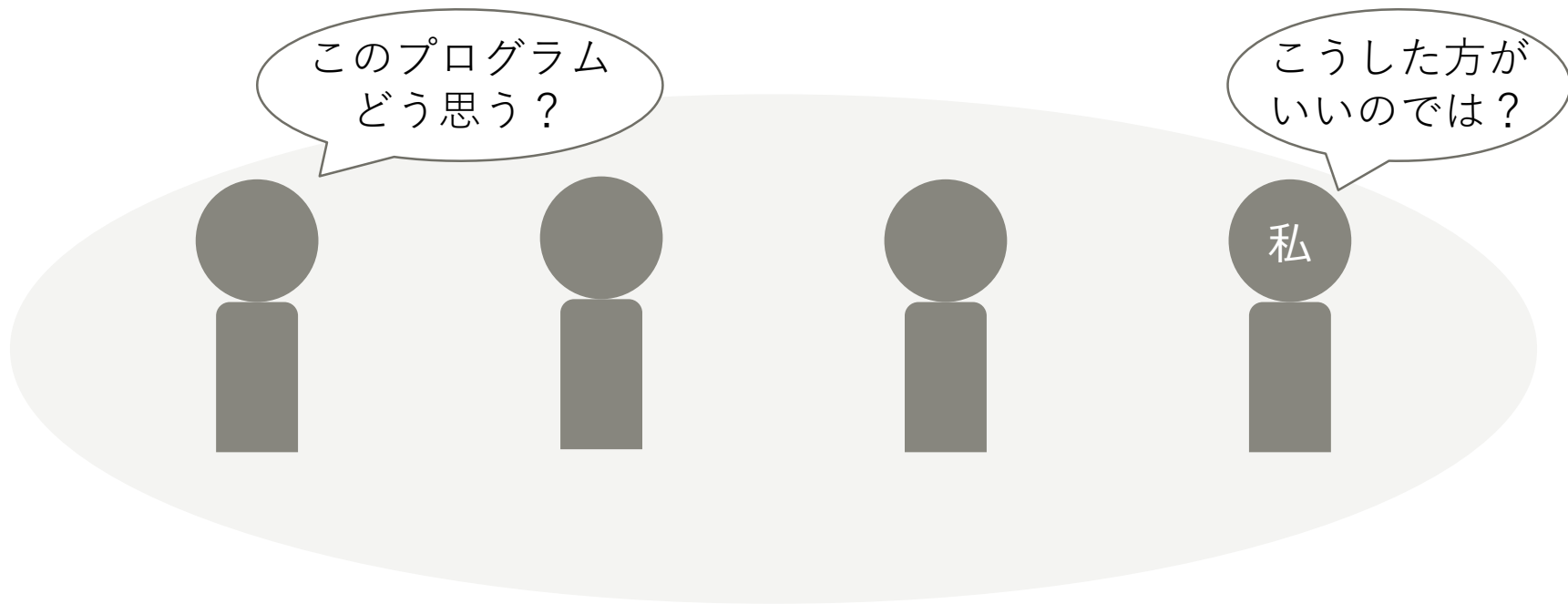


能力によって発言量に偏り

## ■ 自分も貢献しているので



## ■ 自分も貢献しているので



能力関係なく意見が言えるように



## ■ 今まではなら

自分の担当だけ  
頑張ろう

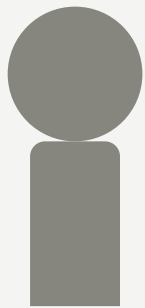
私

## ■ 自分もchore masterをやるので

次、chore masterだ  
他の人はどうしてる？



Chore master



## ■ 自分もchore masterをやるので

たたき台出すの早いから  
みんなで考える時間がとれる



Chore master



## ■ 自分もchore masterをやるので



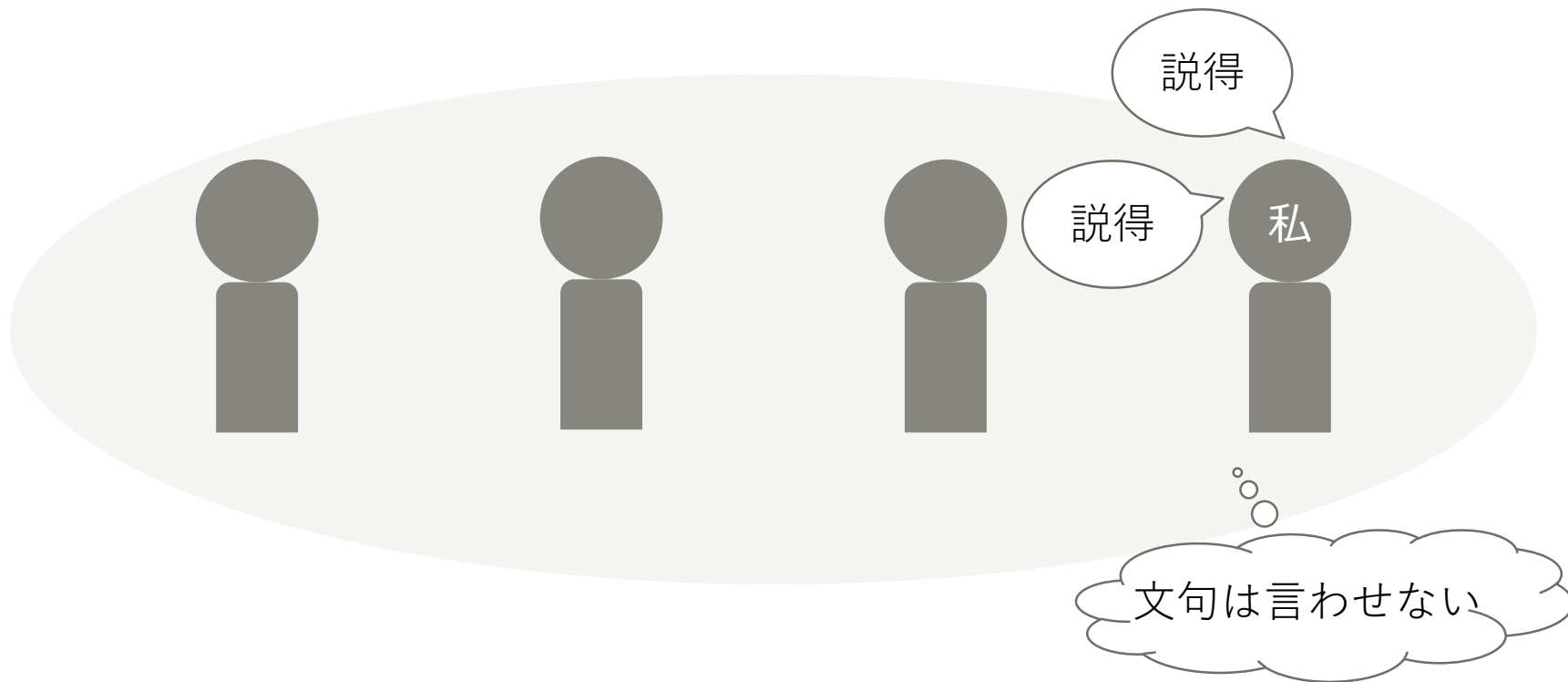
たたき台を早く作るように

## ■ チームで議論するとき

仕様作ったから  
確認して

私

## ■ 今までなら



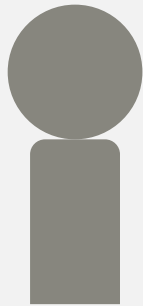
## ■ 今までなら

こんな仕様もあるのでは？



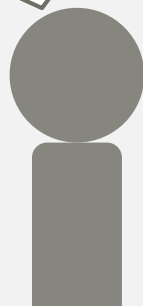
すぐく意見を  
言うてくる人

この仕様は  
おかしい



流されない人

この仕様は  
何のため？

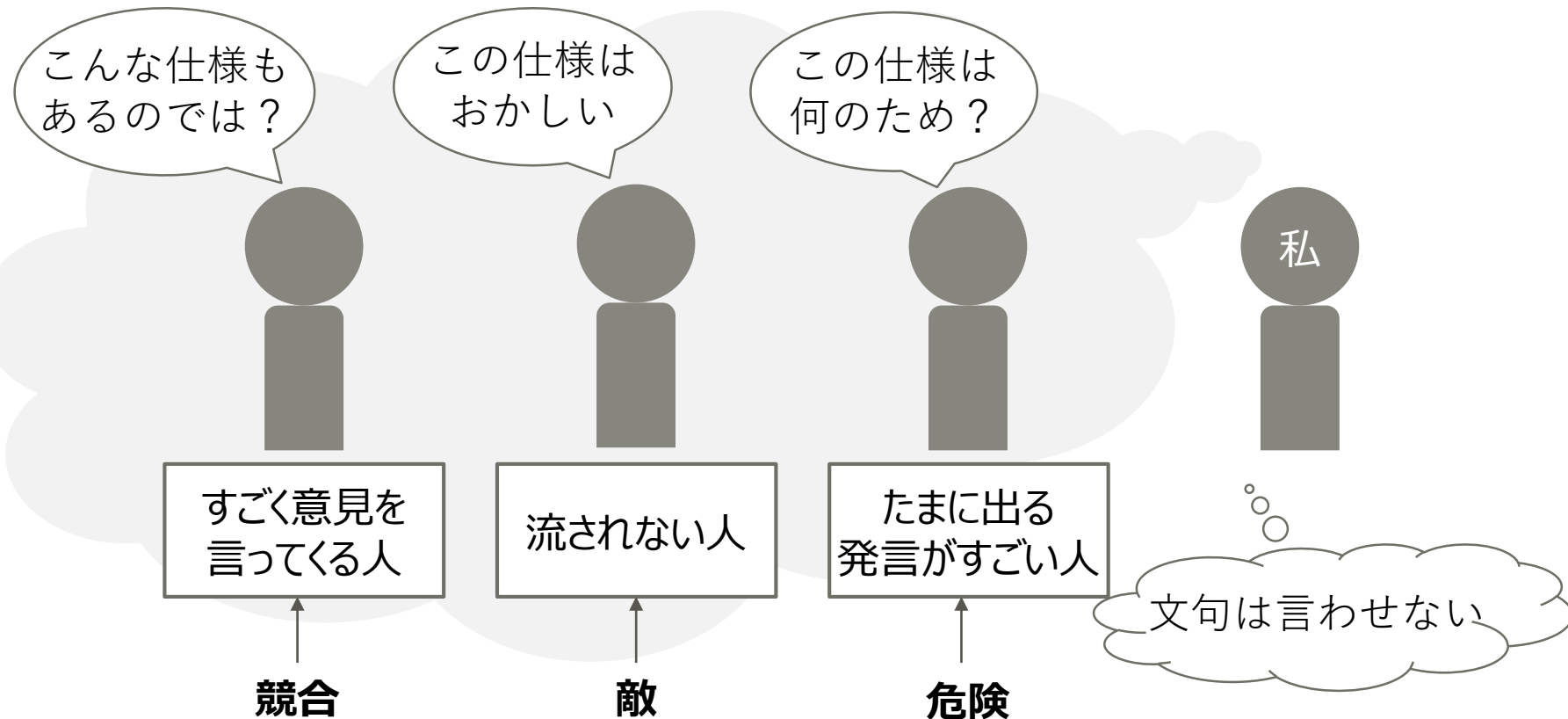


たまに出る  
発言がすごい人

私

文句は言わせない

## ■今までなら





## ■ 今までなら

こんな仕様もあるのでは？

この仕様はおかしい

この仕様は何のため？

私

すぐく意見を  
言うてくる人

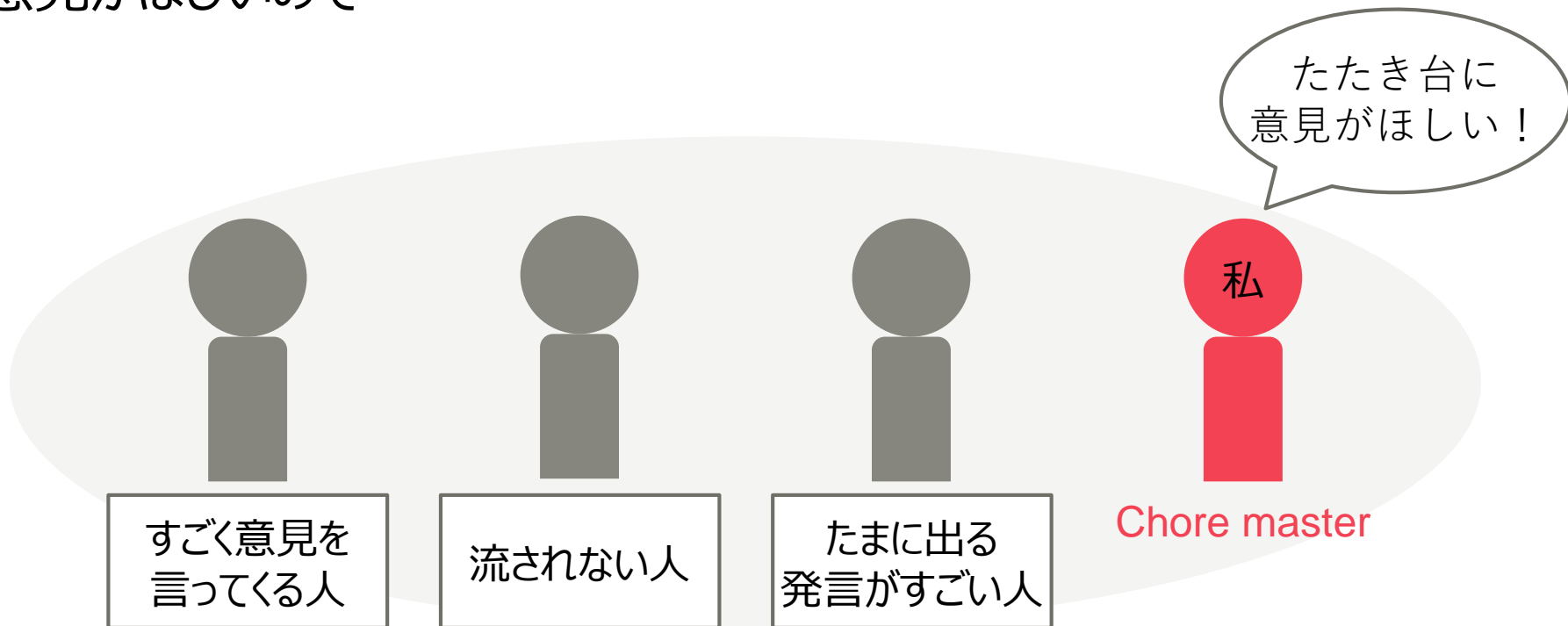
流されない人

たまに出る  
発言がすごい人

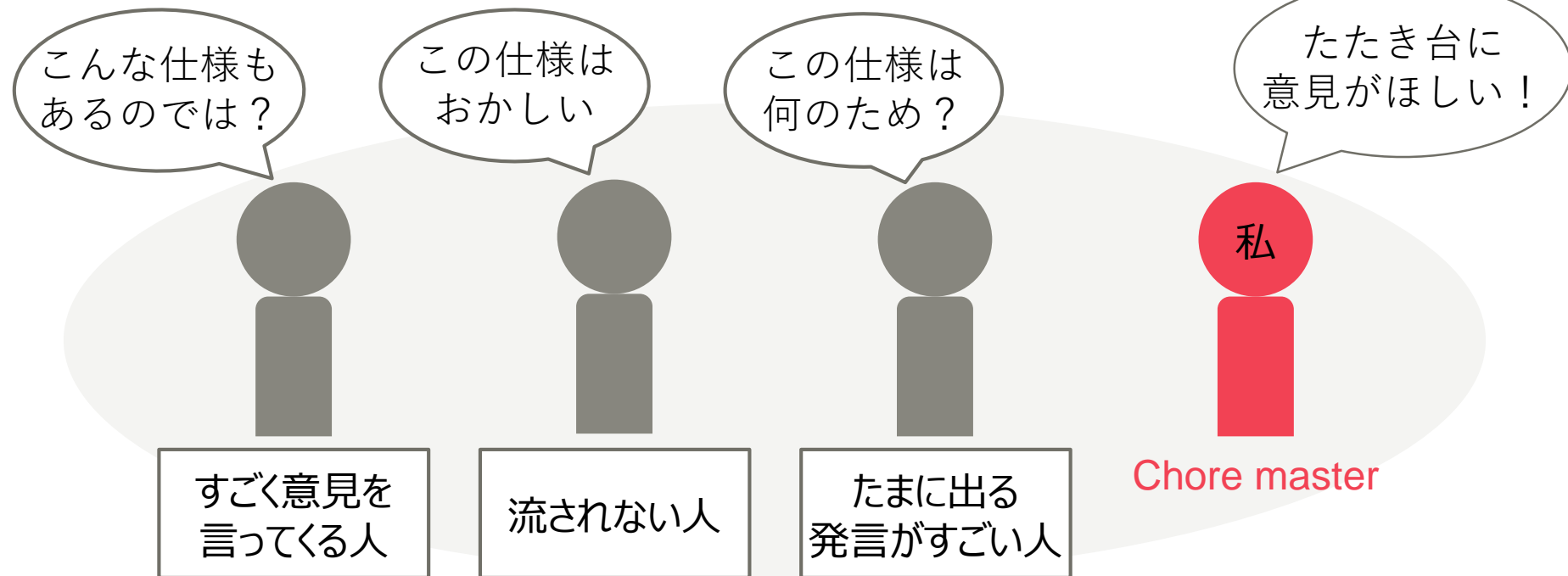
文句は言わせない

# まとまらない

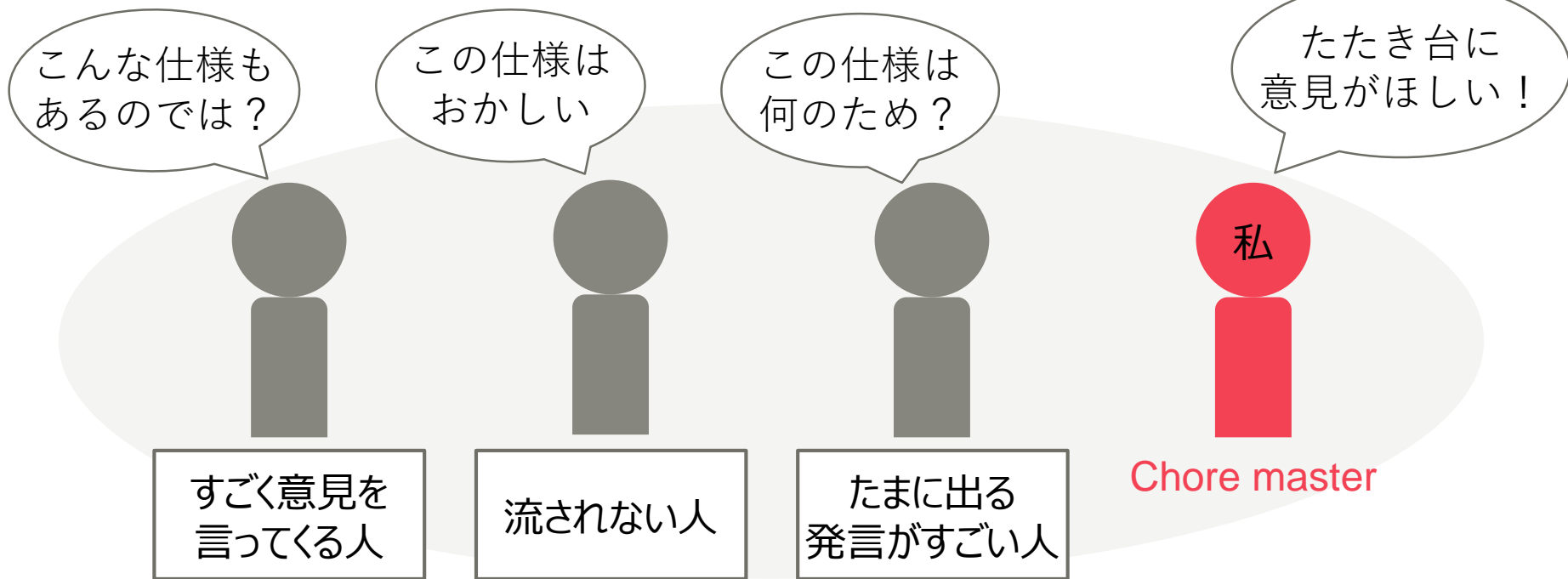
## ■意見がほしいので



## ■意見がほしいので

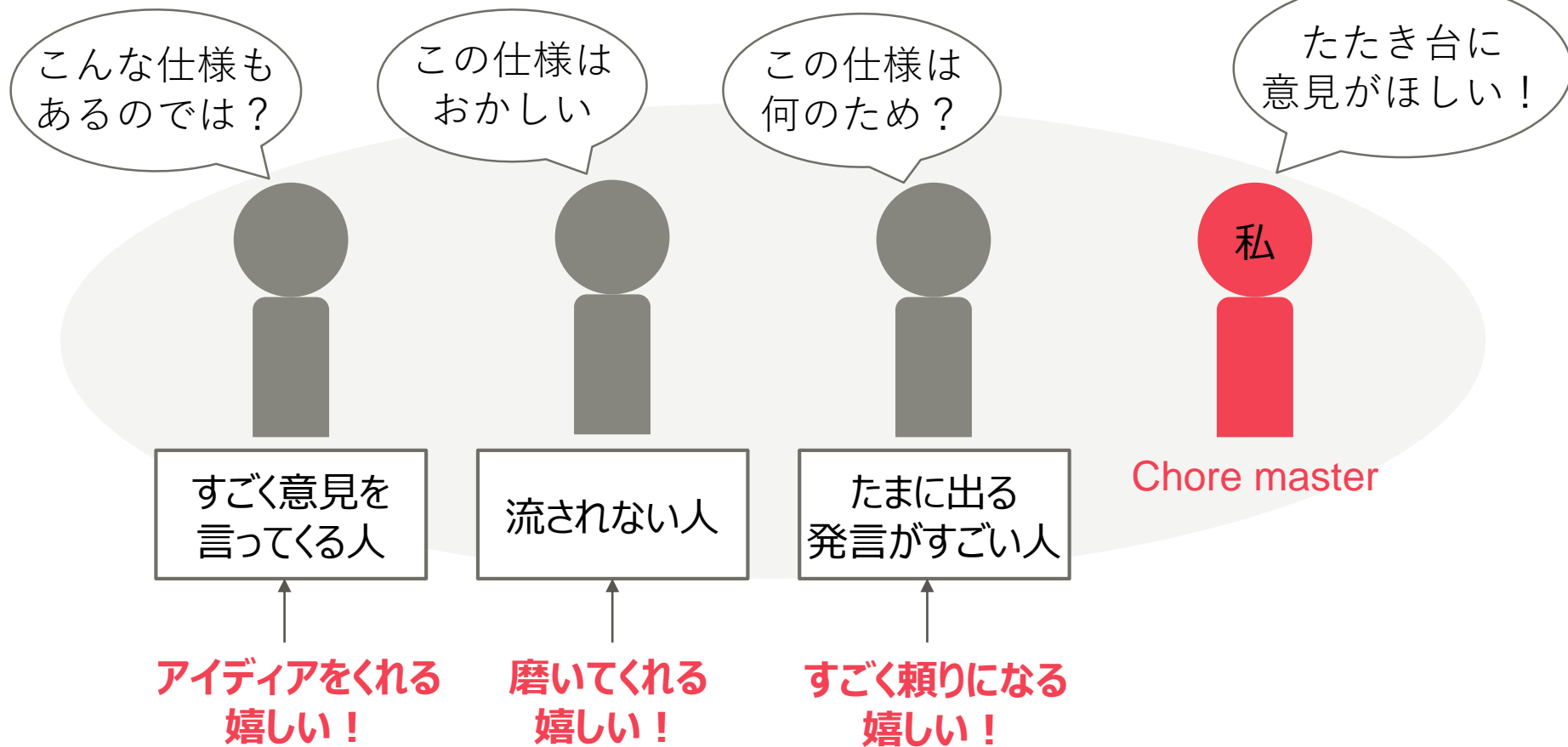


## ■意見がほしいので

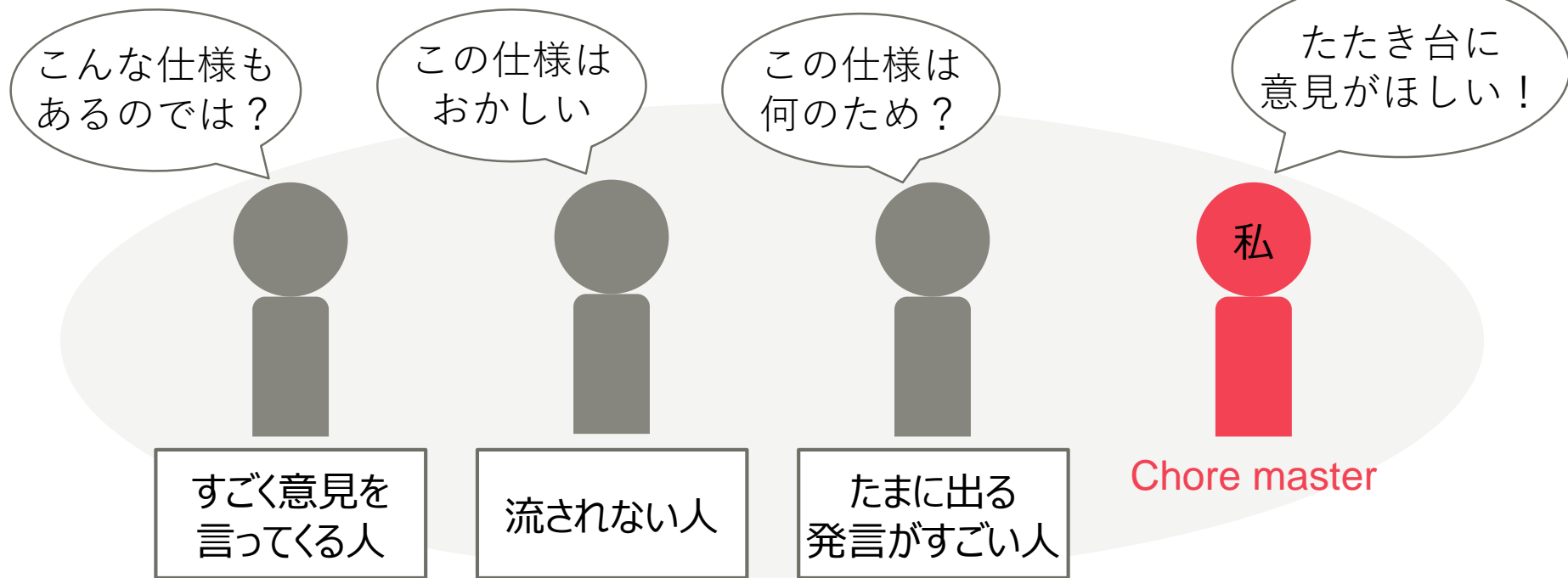


## まとまらないチーム？

## ■意見がほしいので



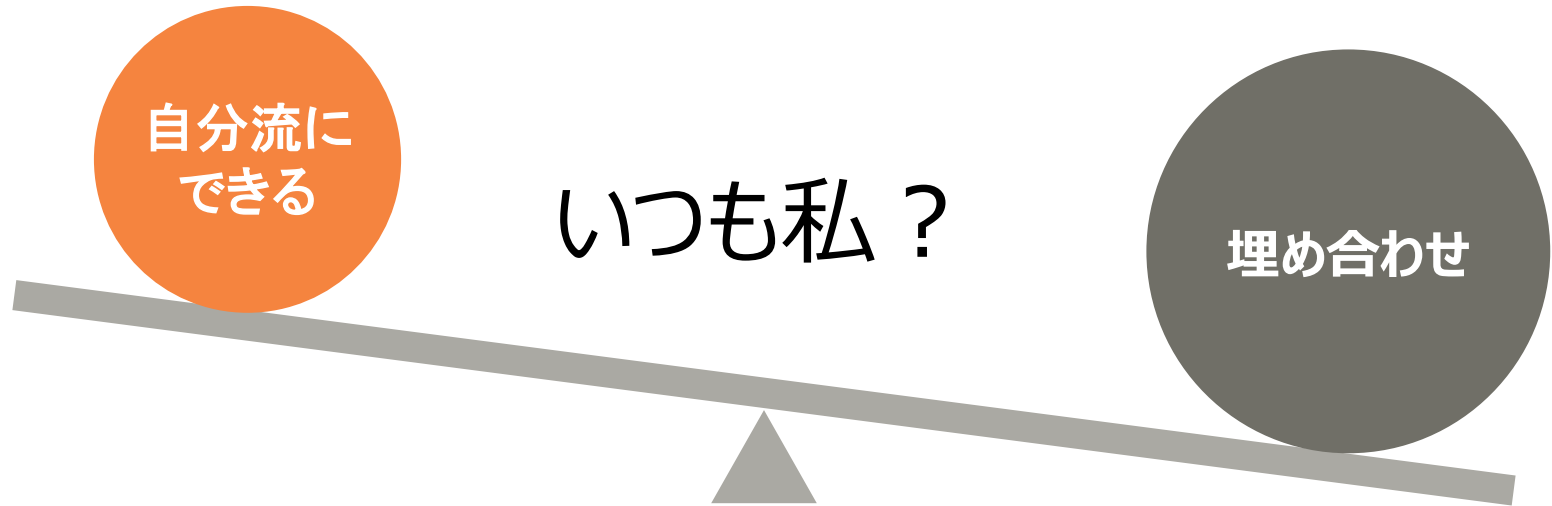
## ■意見がほしいので



殴り合いの議論で良いものに磨き上げる

# まとめ

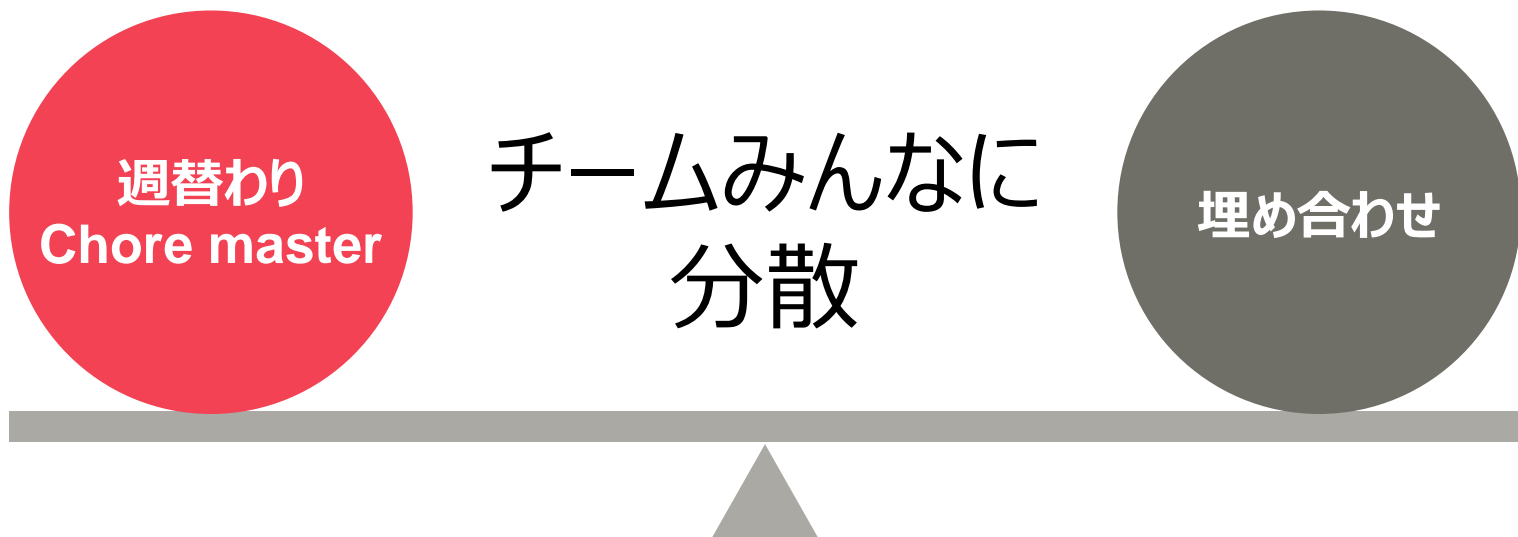
個の得意分野を活かすプロフェッショナル集団  
になりそこなったら



埋め合わせの負担が大きくてきつい



## 週替わりChore master導入後のチーム



チーム開発が楽に

週替わり  
Chore master

チーム全員が経験

偏りがフラットに

週替わり  
Chore master

チーム全員が経験

偏りがフラットに

たたき台を早く出す

殴り合いの議論

個人の能力に依存しない助けあうチーム

## 最高のチーム

NEW !

個の得意分野を活かす  
プロフェッショナル集団

個人の能力に依存しない  
助け合うチーム

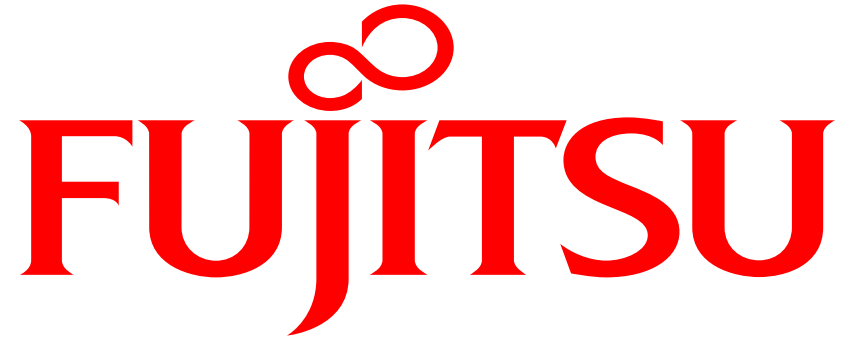
## 最高のチーム

NEW !

個の得意分野を活かす  
プロフェッショナル集団

個人の能力に依存しない  
助け合うチーム

どんなチームメンバーでも  
やっけていけそう

The Fujitsu logo consists of a red infinity symbol positioned above the word "FUJITSU". The word "FUJITSU" is rendered in a bold, red, serif typeface. The infinity symbol is a continuous loop that passes through itself, centered above the 'J' and 'I' of "FUJITSU".

**FUJITSU**

shaping tomorrow with you